

《孙子兵法》又称《孙武兵法》、《吴孙子兵法》、《孙子兵法》。是中国现存最早的兵书，也是世界上最早的军事著作，被誉为『**兵学圣典**』。

孙子兵法

(春秋) 孙武著



子部

中华书局出版

書

書

書

書

目录

CONTENTS

■ 公版书总序

■ 正文

始计第一
作战第二
谋攻第三
军形第四
兵势第五
虚实第六
军争第七
九变第八
行军第九
地形第十
九地第十一
火攻第十二
用间第十三

■ 如是我闻

- (一) 古人评《孙子兵法》及其版本
- (二) 古人评孙武
- (三) 兵法名句
- (四) 中国历史上的战争名将
- (五) 相关兵书阅读

本书由掌阅课外书提供

“文笈”开篇

行到水穷处，坐看“文”起时。

书者，述也，以载道，以寄情，以解惑，以明智。

何谓“文笈”？盖经典之所藏。华夏文明悠悠数千载，以聿成箬，以文述典，存天地浩然气于寸方间，自有一分感召，一种精神在里面。

文学的魅力是无穷的，千万本书有千万种意境，千万个奇伟瑰怪的世界。

读诗，如空音相色。或于玲珑之处脱出几点意境。恰似“风散雨收，雾轻云薄”，取半半之声刚好。或一步尽得天光云影，在酣畅时挥毫泼墨，拟把疏狂解这万古千愁。

读史，读人世之钩沉，犹有明镜照骨，自省然后识理。竹帛之上，书写的是中华民族从未断绝过的文化结晶，史在则国在。繁文琐事皆是妙笔，动情时喜怒哀乐随之涌动，实在妙趣横生。

读经，可知格致之道，开阔心胸，而后立身存世。读经者不恶俗，不忘本。俯仰天地，明察古今，探索大道之行。然后天人合一，物我同源，追其法，索其经脉之轮，得先人之道，塑民族之魂魄。

行到水穷处，坐看“文”起时，读书本是自在洒脱的事。数点梅花天地心，于书中所得的乐趣，一支秃笔难以尽数。然而作为古代文化的瑰宝，文学传承至今，所积者瀚如星海，名作佳句浩繁，亦有无数奇文异作掩于尘埃。吾等同仁爱书、惜书之余，择其中挚爱之卷与众书友分享，其时于修正、补缺，乃至书部取舍颇费一番功夫，此中辛劳百味不再赘述。望诸位书友细心品读，若能从中有所得，亦是对吾等无限慰藉。

甲午年丙寅月壬申日 龙头节
掌阅编辑部书



始计第一

孙子曰：兵者（兵者：军事，战争。），国之大事，死生之地，存亡之道，不可不察也（“不可不察也”四句：地，处境、境地。道：途径、方法。察：考察、探究。《孙臆兵法·见威王》：“夫兵者，非士恒执也，此先王之傅道也。战胜，则所以在王国而继绝世也；战不胜，则所以削地而危社稷也。是故，兵者不可不察”）。

故经（经：度量，划分。）之以五事，校之以计（校：比较。计：计算、谋划。），而索其情（索：寻找、探索。情：情况。）。一曰道（道：本身有道德的意思，这里讲的是军事作战当中的思想政治基础。《孙臆兵法·月战》：“间于天地之间，莫贵于人，战不殫”），二曰天（天：本义指自然界，这里指自然生成的“天时”条件。），三曰地（地：地利。），四曰将（将：将领。《吴子·论将》：“凡战之要，必先战其将而察其才。”），五曰法（法：法律、制度，这里指军法。《尉缭子·制谈》：“凡兵，制必先定，制先定则士不乱，士不乱则形乃明”）。道者，令民与上同意（上：君主。同意：相同的意志。《诗经·秦风·无衣》：“岂曰无衣？与子同袍。王于兴师，修我戈矛，与子同仇。”）也，故可以与之死，可以与之生，而不畏危也（畏危：惧怕危险。）。天者，阴阳、寒暑、时制也。地者，远近、险易、广狭、死生（广狭：地形的开阔与狭窄。死生：军事战争中的死地与活地。《孙臆兵法·威王问》：“患兵者地也，困敌者险也”）也。将者，智、信、仁、勇、严也（智信仁勇严：智谋、威信、仁道、勇猛、严明。）。法者，曲制、官道、主用也（曲制：组织编制。官道：将帅兵吏的选用。主用：军队作战所需粮食等必需品。）。凡此五者，将莫不闻，知之者胜，不知之者不胜。

故校之以计，而索其情，曰：主孰有道(主孰有道：哪一方的君主有道义，深得民心。即《孙臆兵法·篡卒》：“其利在于信”)？将孰有能(将孰有能：哪一方的将领有军事才能。《孙臆兵法·篡卒》：“其德在于道”)？天地孰得(天地孰得：哪一方的天时地利条件好)？法令孰行(法令孰行：哪一方的军事法规能贯彻实行。《孙臆兵法·篡卒》：“其勇在于制”)？兵众孰强(兵众孰强：哪一方的军事武器装备强大)？士卒孰练(士卒孰练：哪一方的士兵训练有素。《孙臆兵法·篡卒》：“兵之胜在于篡卒”)？赏罚孰明(赏罚孰明：哪一方的军中赏罚机制严明。《孙臆兵法·威王问》：“夫赏者，所以喜众，令士忘死也”)？吾以此知胜负矣。

将听吾计，用之必胜，留之(留之：留用。)；将不听吾计，用之必败，去之(去之：不用。)

计利以听(计利：有利的策略。以听：被采纳。)，乃为之势(为之势：制造声势。)，以佐(佐：作为辅助。)其外。势者，因利而制权也(因利而制权：依据有利于我方的条件顺应战场的多变态势，掌握主动权。因，依照、根据。《孙臆兵法·篡卒》：“其巧在于势”)。

兵者，诡道(诡：欺诈。道：原则。)也。故能而示之不能(能而示之不能：意为能进攻却佯装不能进攻。)，用而示之不用(用而示之不用：打算出兵却佯装无进攻意图。)，近而示之远(近而示之远：欲向近处进攻而假意向远方进攻。)，远而示之近(远而示之近：欲向远处进攻而假意向近处进攻。)。利而诱之(利而诱之：以利诱惑敌人。)，乱而取之(乱而取之：敌军混乱就趁机攻取。)，实而备之(实而备之：敌人实力强大就做好防备。)，强而避之(强而避之：敌军气势强大就避其锋芒。)，怒而挠之(怒而挠之：敌人易怒就想办法激怒他。)，卑而骄之(卑而骄之：敌人谦卑就想办法使他骄傲自大。)，佚而劳之(佚而劳之：敌人精力充沛就想办法使其疲惫不堪。)，亲而离之(亲而离之：敌人团结亲睦就想办法离间他们。)，攻其无备，出其不意(攻其无备，出其不意：进攻敌人毫无戒备的军事方面，给其出乎意料的打击。)。此兵家之胜，不可先传也。

夫未战而庙算(庙算：庙，为君主祭祀之地。算，原为“筹”，一种计算工具。这里指战事前对敌我双方的条件进行透彻分析，而后制作详细战略筹划。)胜者，得算多也；未战而庙算不胜者，得算少也。多算胜，少算不胜，而况于无算乎(“多算胜”三句：指作战前战略谋划的重要性。况：何况。)!吾以此观之，胜负见矣(见：预见。)

译文

孙子说：战争是一个国家的大事，关系到军民的生死，国家的存亡，是不能不慎重观察、探究的。

因此，必须通过五个方面的分析，七种情况的比较，得到详情，来预测战争胜负的可能性。

一是道，二是天，三是地，四是将，五是法。道，指君主和民众的意志统一，可以同生共死，而不会惧怕危险。天，指昼夜、阴晴、寒暑、四季更替。地，指路程的远近，地势的高低，地势的险要、平坦与否，战场的广阔、狭窄，是生地还是死地等地理条件。将，指将领足智多谋，赏罚有信，对部下仁爱，勇敢果断，治军严明。法，指组织编制，责权划分，管理制度，资源保障，物资的调配等。对于这五个方面，将帅没有不知道的。了解就能胜利，否则就不能胜利。所以，要通过对双方各种情况的考察分析，并据此加以比较，从而来预测战争胜负。哪一方的君主贤明有道，哪一方的将领更有能力，哪一方占有天时地利优势，哪一方的法规、法令更能贯彻执行，哪一方的军队实力更强大，哪一方的士兵训练更有素，战斗力更强，哪一方的赏罚更公正严明，通过这些比较，我就知道了胜负。将领听从我的计策，任用他必胜，我就留下他；将领不听从我的计策，任用他必败，我就辞退他。

听从了有利于克敌制胜的计策，还要制造一种势态，作为辅佐我方军事行动的外部条件。势，就是按照我方建立优势、掌握战争主动权，并根据具体情况采取相应措施。用兵作战，就是诡

诈。因此作战要做到有能力而装做没有能力，实际上要攻打而假装不攻打，欲攻打近处却装做攻打远处，攻打远处却装做攻打近处。对方贪利就用利益诱惑他，对方混乱就趁机攻取他，对方实力强大就要防备他，对方暴躁易怒就可以撩拨他使其发怒而失去理智，对方自卑就使他骄傲自大，对方体力充沛就使其劳累，对方内部亲密团结就离间他们，要攻打对方没有防备的地方，在对方没有料到的时机发动进攻。这些都是军事家克敌制胜的诀窍，不可先传泄于他人。在未战之前，经过周密的分析比较，如果结论是我方占据的有利条件多，就有八、九成的胜利把握；如果结论是我方占据的有利条件少，那就只有六、七成的胜利把握，则只有前一种情况在实战时才可能取胜。战前经过严密分析比较，就有大的胜算，反之则胜算较少，更别提战前没有进行分析比较的了。仅根据庙算的结果，不用实战，胜负就显而易见了。

作战第二

孙子曰：凡用兵之法(用兵之法：指挥军队作战的原则。法：规律、特点。)，驰车千驷(驰车：一种轻便的战车。驷：量词。千驷：千乘。)，革车千乘(革车：重型的战车。)，带甲十万，千里馈粮(此句也就是我们常说的“兵马未动，粮草先行”。)，则内外之费(内外：指我军作战的前方和后方。)，宾客之用(宾客：交战双方的使节来往。)，胶漆之材(胶漆之材：指制作和维修保养作战器械的材料。)，车甲之奉(车甲之奉：指武器装备上的保养费用。)，日费千金，然后十万之师举(十万：此为约数。举：出动。)矣。

其用战也胜(用战也胜：指作战要求速胜。胜：指速胜。《孙臆兵法·篡卒》：“兵之胜，‘其富在于亟归。’”)，久则钝兵挫锐(钝兵：军队疲惫。挫锐：指挫伤士兵的锐气。)，攻城则力屈(屈：这里读jue二声，竭，尽的意思。)，久暴(暴师：指军队长期在外作战。暴：暴露。)，师则国用不足。夫钝兵挫锐、屈力殫货，则诸侯乘其弊而起(此三句指诸侯会在国内兵虚财竭的情况下趁机作乱。)，虽有智者，不能善其后矣(善其后：预防后患。)。故兵闻拙速，未睹巧之久也(拙速：指挥笨拙而速战失败。巧之久：指挥巧妙而战争久拖不胜的。)。夫兵久而国利者，未之有也。故不尽知用兵之害者，则不能尽知用兵之利也(此句指作战用兵利害的双重性。))。

善用兵者，役不再籍(役不再籍：不会多次按照百姓名册征集兵役。役，征兵役。再，又，这里是概数，多次。籍，名册，户口册。)，粮不三载(粮不三载：不多次输送军粮。三：为约数，多次。载：运送。)，取用于国，因粮于敌(此句为著名的“以战养战”军事策略。因：依靠，凭借。)，故军食可足也。

国之贫于师者远输(国家因打仗、粮草补给的远途输送而贫困。此句对应“久暴师则国用不足”。)，远输则百姓贫；近师者贵

卖，贵卖则百姓财竭，财竭则急于丘役（“远输……丘役”此四句表示了长途作战、物价上涨、百姓财竭、征役频繁等一连串的影响）。力屈、财殫，中原内虚于家（财殫，中原内虚于家：兵力消耗、财力枯竭、国中空虚）。百姓之费，十去其七（百姓之费，十去其七：百姓资产耗去十分之七。）；公家之费，破车罢马（公家之费，破车罢马：国家资产的耗费，如战车的损坏、马匹的疲病情况。公家，指国家。），甲冑矢弩，戟楯蔽橧，丘牛大车，十去其六（此四句进一步说明了战事耗费的情况，包括兵器辘重车等。）。

故智将务食于敌（智将务食于敌：明智的将领务求在敌国解决粮草问题。智，明智。务，务求。食于敌，依靠敌人解决粮食问题。），食敌一钟，当吾二十钟（钟：量器，六石四斗为一钟。石：容量单位，十斗为一石。斗：容量单位，十升为一斗。）；[廿忌]秆一石，当吾二十石。

故杀敌者，怒也（怒，使将士怒，这里是激励的意思。《吴子·延气》：“合军聚众，务在激气。复徙合军，务在治兵利气。临境近敌，务在厉气。战曰有期，务在断气。今日将战，务在延气”）；取敌之利者，货（取敌之利者，货也：要使士兵们夺取敌人的财物，就要先给他们以物质奖励。利，财产货物。货，动词，给……以货物奖赏。《孙臆兵法·威王问》中“田忌曰：‘行阵已定，动而令士必听，奈何？’孙子曰：‘严示之以利’”）也。故车战得车十乘已上，赏其先得者。而更其旌旗，车杂而乘之，卒善而养之（此三句讲的是得胜易帜，整编所得战车及善待俘虏。），是谓胜敌而益强（胜敌而益强：战胜了敌人的同时也使自己强大。《吴子·八阵》：“以一侵敌，以二收。敌弱以乱，先其选卒以乘之；敌强以势，先其下卒以诱之”）。

故兵贵胜，不贵久（胜，这里指速胜。久，作战久拖不决。）。

故知兵之将，生民之司命（司命，原为执掌人的生命的神，星宿名。这里指将领在作战中地位的重要性。），国家安危之主也（主：主宰。）。

孙子说：兴兵作战的一般规律是，轻车千辆，重车千辆，全副武装的士兵十万，并向千里之外输送粮食。那么前后方的军内外开支，招待使节、策士的费用，用于武器维修的胶漆等材料费用，保养战车、甲冑的支出等，每天要消耗千金。然后十万大军才可以出发作战。

因此，军队作战就要求速胜，如果拖得很久则军队必然疲惫，挫败锐气。一旦攻城，则兵力将耗尽，长期在外作战还必然导致国家经济财用不足。如果军队因久战疲惫不堪，锐气受挫，军事实力耗尽，国内物资枯竭，其他诸侯必定趁机作乱。这样，即使足智多谋的人也无法善后。所以，在实际作战中，只听说将领指挥拙笨而速战失败的，却没有见过指挥巧妙而使战争久拖不胜的。战争旷日持久而有利于国家的事，从来没有过。所以，不能详尽地了解用兵的弊端，就不能全面地了解用兵的好处。

善于用兵的人，不用多次征募兵员，不用多次输送军粮。作战的武器装备由国内供应，依靠敌国使粮食充足，这样军队的粮草就充足了。国家之所以因作战而贫困，是因为军队远征，不得不进行长途运输。长途运输必然导致百姓贫穷。驻军附近处物价必然飞涨，物价飞涨，导致物资枯竭，从而赋税和劳役必然加重。在战场上，军力耗尽，在国内资财枯竭，百姓私家财产损耗十分之七。公家的财产，由于车辆破损，马匹疲惫，盔甲、弓箭、矛戟、盾牌、牛车的损失，而耗去十分之六。所以明智的将军，一定要在敌国解决粮草，取到敌军一钟的粮食，就相当于从本国运送二十钟粮食；在当地取得饲料一石，相当于从本国运送二十石粮食。所以，要使士兵拼死杀敌，就必须激励他们。要使士兵勇于夺取敌方的财物，就必须以缴获的财物作为奖赏。所以，在车战中，抢夺十辆车以上的，就奖赏最先抢得战车的士兵，而夺得的战车，要立即换上我军的旗帜，并把抢得的战车编入我方车队。要善待俘虏，使他们有归顺之意。这就是战胜敌人而使自己更加强大的方法。因此，作战最重要、最有利的是速战速胜，最不宜的是旷日持久。真正懂得用兵之道、了解用兵利害的将领，掌握着民众的生死，主宰着国家的安危。

谋攻第三

孙子曰：凡用兵之法，全国为上，破国次之(全国为上，破国次之：使敌人城邑完整地投降为上策，损坏城邑而取胜为下策。全，动词，使城邑保持完整。破，攻破。这里同“全军为上……破伍次之”四句作战原则相近。)；全军为上，破军次之；全旅为上，破旅次之；全卒为上，破卒次之；全伍为上，破伍次之。是故百战百胜，非善之善者也(善之善者：高明之中最高明的。)；不战而屈人之兵(不战而屈人之兵：还没有交战就使敌人屈服。屈，使人屈服。军事战争的目的不在于扰乱生民，而是“诛乱禁不义”，因此《尉繚子·武议》：“兵之所加者，农不离其田业，贾不离其肆宅，士大夫不离其官府，由其武议在于一人，故兵不血刃，而天下亲焉”。)，善之善者也。

故上兵伐谋(上兵伐谋：最高明的作战策略就是挫败敌人的谋略。伐，挫败，打击。)，其次伐交(交：外交。)，其次伐兵(兵：军队。)，其下攻城(其下攻城：最低级的是攻破敌人的城池。)。攻城之法为不得已。修橧 [车贲] [车“温”取右部]，具(具：准备。)器械，三月而后成；距堙(距堙：为进攻而堆积的高出城墙的土山。距，通“具”，准备的意思。)，又三月而后已。将不胜其忿而蚁附之(不胜：不能抑制。忿：愤懑的情绪。蚁附：像蚂蚁一样爬攻。)，杀士三分之一而城不拔者，此攻之灾也。

故善用兵者，屈人之兵而非战也，拔人之城而非攻也，毁人之国而非久也(此三句讲不用作战攻打敌方就能使敌人屈服，城池攻克，敌国灭亡。)，必以全争于天下(全：不用交战而全胜的方法。)，故兵不顿(顿：疲惫受挫。)而利可全，此谋攻之法也。

故用兵之法，十则围之，五则攻之，倍则分之(十则围之：十倍于敌人的兵力则包围敌人。十，这里也可以泛指兵力所占绝对

优势。五则攻之，五倍于敌人的兵力则攻打。倍则分之，一倍于敌人的兵力则分散敌人。），敌（敌：兵力相当。）则能战之，少（少：兵力少于敌人。）则能逃之，不若（不若：兵力比敌人弱。《吴子·料敌》：“凡此不如敌人，避之勿疑，所谓见可而进，知难而退也。”）则能避之。故小敌之坚，大敌之擒也（小敌之坚，大敌之擒也：兵势弱小的军队殊死硬拼，会成为强大兵力敌人的俘虏。坚：坚持、固执。这就是说遇到强大敌人要灵活应变，不能一味殊死硬拼。《吴子·应变》：“武侯问曰：‘若敌众我寡，为之奈何？’起对曰：‘避之于易，邀之于阨。故曰以一击十，莫善于阨；以士击百，莫善于险，以千击万，莫善于阻。’”）。

夫将者，国之辅（辅：辅助。）也。辅周（周：周密，周全。）则国必强，辅隙（隙：缝隙，指指挥失误。）则国必弱。

故君之所以患于军者三：不知军之不可以进而谓之进，不知军之不可以退而谓之退，是谓縻军（此句指君主不知军队进退之时，束缚将士。縻，束缚，羁绊。）；不知三军之事而同三军之政者，则军士惑矣（此句指君主不了解军队事务，却干涉军队的行政管理。同：参与，干涉。惑：疑惑。）；不知三军之权而同三军之任，则军士疑矣（此句指不了解军队作战权变而干预军队作战指挥。权：权变。疑：怀疑，这里指军心不稳。）。三军既惑且疑，则诸侯之难至矣（诸侯之难至矣：指诸侯会趁机发难作乱。），是谓乱军引胜（乱军引胜：扰乱军队而招致敌人进攻取胜。乱军：扰乱军队。引：失去。）。

故知胜有五（《孙臆兵法·篡卒》：“恒胜有五：得主专制，胜；知道，胜；得众，胜；左右和，胜；粮适计险，胜。”分别提到了“将能而君不御者胜”、“识众寡之用者胜”、“上下同欲者胜”原则。）：知可以战与不可以战者胜，识众寡之用（众寡之用：敌我力量军队实力的比较。）者胜，上下同欲（上下同欲：指君主与将士们同仇敌忾，奋力抗敌。）者胜，以虞（虞：指作战准备。）待不虞者胜，将能而君不御（御：原为驾驭、控制的意思，这里为引申为束缚、约束的意思。）者胜。此五者，知胜之道也。

故曰：知彼知己者，百战不殆（殆：危险。）；不知彼而知己，一胜一负（胜一负：指获胜的几率只是一半。）；不知彼不知己，每战必殆。

译文

孙子说：用兵作战的原则是：使敌军举国降服是上策，用武力击破敌国就次一等；使敌人全军降服是上策，击溃敌军就次一等；使敌人全旅降服是上策，击破敌旅就次一等；使敌人全卒降服是上策，击破敌卒就次一等；使敌人全伍降服是上策，击破敌伍就次一等。

所以，百战百胜，算不上是高明之中最高明的，不用交战就能使敌军降服，才是高明之中最高明的。所以，上等的军事行动是用谋略挫败敌方的战略意图使其知难而退，其次就是用外交战胜敌人，再次是用武力击败敌军，最下之策是攻破敌人的城池。攻城，是不得已而为之，是没有办法的办法。制造大盾牌和四轮车，准备攻城的所有器具，起码得三个月。堆筑攻城的土山，起码又得三个月。如果将领不能抑制焦躁情绪，命令士兵像蚂蚁一样爬墙攻城，尽管士兵死伤三分之一，而城池却依然没有攻下，这就是攻城带来的灾难。所以善用兵者，不通过打仗就使敌人屈服，不通过攻城就使敌城投降，摧毁敌国不需长久作战，一定要用“全胜”的计策胜于天下，从而既不使国力兵力受损，又获得了全面胜利。这就是谋攻的方法。

所以，在实际作战中用兵的原则是：我十倍于敌，就实施围歼，五倍于敌就实施进攻，两倍于敌就要努力战胜敌军，势均力敌则设法分散敌军各个击破。兵力弱于敌人，就避免与敌交战。所以，实力弱小的一方若死拼固守，那就会成为强大敌人的俘虏。

将帅，是国家的辅佐力量。辅助缜密周详，国家必然强大，辅助不周密，则国家必然衰弱。因此，国君对军队的危害有三种：不知道军队不可以前进而下令前进，不知道军队不可以后退而下令后退，这叫做束缚军队；不知道军队的战守及内部事务而

料理三军之政，将士们就会困惑；不知道军队战略战术的权宜变化，却干涉军队的指挥，将士就会疑虑。军队既感困惑，又疑虑重重，诸侯就会趁机兴兵作难。这就是自乱其军而失去了战胜敌人的机会。

所以，预见胜利有五个方面：能准确判断仗能打或不能打的，能够取胜；能根据敌我双方兵力多少采取对策的，能够取胜；全国上下，全军上下，意志相一致的，能够取胜；以我军有充分准备来对付敌人毫无准备的，能够取胜；主将精通军事权变，君主又不多加干预的，能够取胜。这就是预见胜利的方法。所以说：了解敌方也了解自己，每一次战斗都不会有危险；不了解对方而只了解自己，胜负的机率只有一半；既不了解对方又不了解自己，每战必败。

军形第四

孙子曰：昔之善战者，先为不可胜（不可胜：即使自己不被敌人战胜。），以待敌之可胜（敌之可胜：能够战胜敌人的机会。）。不可胜在己，可胜在敌。故善战者，能为不可胜，不能使敌之可胜。故曰：胜可知而不可为（胜可知而不可为：胜利可以预知，但是不能去强求。知：预知。）。

不可胜者，守也（不可胜者，守也：当不能战胜敌人的时候，采取防御的战略。）；可胜者，攻也（可胜者，攻也：能够取胜时，则要主动进攻。）。守则不足，攻则有余（守则不足，攻则有余：防守是因为取胜的条件不够，进攻是由于实力强大。不足：这里指取胜的条件不足。）。善守者藏于九地之下，善攻者动于九天之上（意为善于防守时如隐蔽于极其深的地下，善于进攻的人如活动于九天之上的云霄，掌握优势。《尉缭子》：“无天于上，无地于下，无往于后，无敌于前。一人之兵，如狼如虎，如风如雨，如雷如霆，震震冥冥，天下皆惊”），故能自保而全胜也（故能自保而全胜也：因此能保全自己而获得完全的胜利。自保：保全自己。）。

见胜（见胜：预见胜利。见：预见，预知。）不过众人之所知，非善之善者也；战胜而天下曰善，非善之善者也。故举秋毫（举：举起。秋毫：鸟兽在秋天新长的细毛，比喻很微小的事物。）不为多力，见日月不为明目（明目：眼睛明亮。），闻雷霆不为聪耳（聪耳：听觉灵敏。）。古之所谓善战者，胜于易胜者也（胜于易胜者：在容易取胜的条件下战胜敌人的。第一个胜为动词，战胜。第二个胜意为在取胜的条件下。）。故善战者之胜也，无智名（无智名：没有智慧的名声。），无勇功（无勇功：没有勇猛的战功。），故其战胜不忒（忒：差错。）。不忒者，其所措（措：采取的措施。）必胜，胜已败者也（胜已败者也：（备战措施）能够战胜已经处于将要失败境地的敌人。）。故善战者，立于不败之

地，而不失敌之败(敌之败：打败敌人。)也。是故胜兵先胜而后求战(是故胜兵先胜而后求战：因此能够取胜的军队首先是自己立于能取胜的境地，然后求得战胜敌人的机会。)，败兵先战而后求胜(败兵先战而后求胜：战败的军队总是先与敌人作战，而后怀侥幸心理求得胜利。)。善用兵者，修道而保法(修道而保法：修治研究用兵之道，确保胜利的法令制度。修：修治，整治。法：法度。)，故能为胜败之政(故能为胜败之政：因此能成为战争胜败的主宰。)

兵法：一曰度(度：度量土地的面积。)，二曰量(量：计量物产收成。)，三曰数(数：计算兵力的数量。)，四曰称(称：衡量双方的实力。)，五曰胜(胜：预测胜负。)。地生度(地生度：土地质量决定耕地面积的大小多少。)，度生量(度生量：耕地面积决定了粮食的收成。)，量生数(量生数：物产收成决定了兵员数量的多少。)，数生称(数生称：军队兵员数量的多少决定了其实力的大小。)，称生胜(称生胜：军队实力的大小决定了他能否取胜。)。故胜兵若以镒称铢(故胜兵若以镒称铢：因此取胜的军队相比于战败的军队，其实力就像拿镒与铢比较一样。镒：古代重量单位，二十两为一镒，一说为二十四两为一镒。铢：古代重量单位，二十四铢为一两。)，败兵若以铢称镒(败兵若以铢称镒：战败的军队实力与获胜军队比较就像拿铢与镒比较。)。胜者之战民也(胜者之战民也：获胜的军队将领指挥士卒作战。民：即“人”，指士卒。)，若决积水于千仞之谿者，形也(若决积水于千仞之谿者，形也：威势就像掘开千仞之深的深谷，这就是军形的重要性。决：水把堤防冲开，这里指军形如流水奔腾态势之迅猛。)

译文

孙子说：以前善于用兵作战的人，总是首先创造自己不被敌人战胜的条件，等待可以战胜敌人的机会。使自己不被战胜，其主动权掌握在自己的手中；敌人能否被战胜，在于敌人是否露出破绽而给我军以可乘之机。所以，善于作战的人只能尽量使自己不被敌人战胜，而不能确保敌人一定会被我军战胜。因此说，胜

利可以预见，但却不能强求。敌人没有可乘之机，不能被战胜，那就加强防守等待；敌人有可乘之机，能够被战胜，就出动奇兵战术进行攻取。我军进行防守是因为取胜的条件不足，进攻是因为已经具备取胜敌人的充足条件。善于防守的，隐藏自己的兵力就如在深不可测的地下；善于进攻的部队就像从天而降，敌人来不及抵御。这样，才能保全自己而获得全胜。预见胜利不超过平常人的见识，算不上是最高明，与敌交战而取胜，即使天下都称赞，也不算上最高明。正如能举起秋毫称不上力大，能看见日月算不上视力好，能听见雷鸣也算不上听力聪敏。古代所谓善于用兵的人，只是战胜了那些容易被战胜的敌人。所以，真正善于用兵的人，没有智慧的名声，没有勇武的战功，而他既能打胜仗又不出任何闪失，原因在于其谋划、措施能够保证他能够战胜已经注定失败的敌人。所以善于打仗的人，不但使自己始终处于不被敌人战胜的境地，也决不会放过任何能够击败敌人的机会。所以，打胜仗的军队总是在具备了必胜的条件之后才与敌交战，而打了败仗的部队总是先与敌交战，然后在战争中企图侥幸取胜。善于用兵的人，研究致胜之道，修明法政，所以能主宰战争胜负。

用兵作战中，有五方面可预测胜负：一是度，即计算土地的面积；二是量，即推算物资资源的容量；三是数，即统计兵队的数量；四是称，即分析比较双方的军事实力；五是胜，即得出胜负的判断。土地面积的大小决定物力、人力资源的容量，物力、人力资源的容量决定可投入兵力的数目，兵力多少决定兵力的强弱，从而从兵力的强弱可得出胜负的概率。获胜的军队相较于失败的一方就如同用“镒”来称“铢”，具有绝对的优势，而失败的军队相较于获胜的一方就如同用“铢”来称“镒”。胜利者一方打仗，就像积水从千仞高的山涧冲决而出，势不可挡，这就是势的含义。

兵势第五

孙子曰：凡治众如治寡，分数是也（凡治众如治寡，分数是也：治理大的军队就如同治理小型军队一样，只要处理得好组织的编制问题。分数：指军队人员的组织编制。）；斗众如斗寡，形名是也（斗众如斗寡，形名是也：指挥大型军队如同指挥小型军队一样容易，只要保证军队的通讯手段顺畅。形名：指旗帜、军鼓等军队通讯工具。）；三军之众，可使毕受敌而无败者，奇正是也（三军之众，可使毕受敌而无败者，奇正是也：指挥三军，要想做到即使遭遇敌人攻击也能够不被打败，这是由于奇正之术运用得好。奇正：原为阵法中的奇兵与正兵，后来指军队作战所用的特殊战术或是异于常规的灵变之战术。）；兵之所加，如以礮投卵者，虚实是也（兵之所加，如以礮投卵者，虚实是也：军队所进攻的地方，像用石头砸鸡蛋一样容易，这是由于虚实之法运用得好。加：这里指军队到达的地方。以礮投卵：指拿石头砸鸡蛋。）。

凡战者，以正合，以奇胜（凡战者，以正合，以奇胜：凡用兵作战，要用正兵去迎合前来进攻的敌人，然后用奇兵战胜敌军。正：正兵。合：两军交锋。奇：奇兵。）。故善出奇者，无穷如天地，不竭如江河（故善出奇者，无穷如天地，不竭如江河：善于用奇兵制胜的将领作战，战术之活如同天地无穷尽，如同江河一样奔流不息。）。终而复始，日月是也。死而复生，四时是也（“终而复始”四句：结束了又重新开始，就如日月的出没。死亡了又重生，如同四时更替无穷。复：又。）。声不过五（声不过五：声音不过五个。五声：宫、商、角、徵、羽。），五声之变，不可胜听也（五声之变，不可胜听也：五声的组合变换，却多得听不过来。胜：尽。）；色不过五（色不过五：颜色不过五个。五色古代一般指青、黄、赤、白、黑五种。），五色之变，不可胜观也（五色之变，不可胜观也：五色的变幻无穷，多得看

不过来。); 味不过五(味不过五: 味道也就五种。即酸、咸、辛、苦、甘五种。), 五味之变, 不可胜尝也(五味之变, 不可胜尝也: 五味的调和变化却多得尝不过来。)。战势不过奇正, 奇正之变, 不可胜穷也(战势不过奇正, 奇正之变, 不可胜穷也: 作战态势不过就是奇和正两种战术, 但是奇正的变化其妙, 没有穷尽。)。奇正相生(奇正相生: 奇正两种战术是相辅相生的。), 如循环之无端, 孰能穷之哉(如循环之无端, 孰能穷之哉: 奇正之变如圆环一样无始无端, 谁能够把它穷尽的用完呢?)?

激水之疾(激水之疾: 激流的快速流动。疾: 快。), 至于漂石者, 势也(至于漂石者, 势也: 能够使河床上的石头漂浮起来, 这就是“势”的含义。至于: 达到……的效果。漂石: 指水流湍急而使河床上的石头受冲击而漂浮起来。); 鸷鸟之疾(鸷鸟之疾: 鸷鸟飞行的速度之快。), 至于毁折者, 节也(至于毁折者, 节也: 速度飞快而捕捉到猎物, 这是“节”的含义。节: 本义为距离, 这里偏指距离敌军近而发起进攻。)。是故善战者, 其势险, 其节短(是故善战者, 其势险, 其节短: 因此善于作战的军队, 其态势是险要并且有利于自己的, 进攻敌人的距离是比较近的。)。势如[弓广]弩, 节如发机(势如[弓广]弩, 节如发机: 作战态势如同拉满待发的弓, 在较短距离内瞄准目标而触动弩机进攻。[弓广]: 把弓拉满。)

纷纷纍纍, 斗乱而不可乱也(纷纷纍纍, 斗乱而不可乱也: 军队作战看来状态混乱不堪, 但实际上却可以做到章法有序。斗: 合在一处。); 浑浑沌沌, 形圆而不可败也(浑浑沌沌, 形圆而不可败也: 战场混沌杂乱, 却能应变自如而不被敌人打败。)。乱生于治, 怯生于勇, 弱生于强(乱生于治, 怯生于勇, 弱生于强: 给敌人以混乱的感觉, 实际上治军严整; 给敌人以怯懦的感觉, 实际上勇猛无畏; 给敌人以实力弱小的感觉, 实际上实力雄厚强大。)。治乱, 数也(治乱, 数也: 整治混乱的军队, 主要取决于对军队组织编制的整合。); 勇怯, 势也(勇怯, 势也: 军队士兵的士气勇敢或是怯懦, 主要取决于战场的态势。); 强弱, 形也(强弱, 形也: 军队作战力的强大或弱小, 取决于军队

的实力。)。故善动敌者，形之，敌必从之(故善动敌者，形之，敌必从之：因此善于调动敌人的将领，用表面假象迷惑敌人，敌人必定信从。)；予之，敌必取之(予之，敌必取之：给予敌人以小利，敌人必定接受而暴露自己缺点，从而我军能够取胜。)。以利动之，以卒待之(以利动之，以卒待之：用利益去调动敌人，用强大士卒守候敌人以发动攻击。))。

故善战者，求之于势，不责于人，故能择人而任势(故善战者，求之于势，不责于人，故能择人而任势：因此善于作战的将领，会求得态势上的优势，不会强求人的力量，因此能放弃人的方面而依靠势取胜。责：求。择：即“释”，意为放弃。任：凭借，依靠。)。任势者，其战人也如转木石(任势者，其战人也如转木石：凭借势的将领，指挥作战如同转动木石之物。)。木石之性，安则静，危则动，方则止，圆则行(木石之性，安则静，危则动，方则止，圆则行：木石的特性是平放着就会不动，倾斜就会滚动，方形就会静止，圆形就会向前滚动。)。故善战人之势，如转圆石于千仞之山者，势也(此三句意指善于制造作战态势的将领，如同高山上滚动下来的石头一样具有强大冲击力，这就是“势”的含义。))。

译文

治理兵力强大军队就像治理小部队一样，是依靠合理的组织、编制；指挥大军队作战就像指挥小部队作战一样，是依靠高效的指挥系统；整个部队与敌交战而不会失败，是依靠灵活运用“奇正”的变化；攻击敌军，如同用石头砸鸡蛋一样容易，关键在于以实击虚。

大凡用兵作战，都是以正兵正面作战，而用奇兵出奇制胜。善于运用奇兵的将领，其战法的变化就像天地运行一样没有穷尽，像江河一样永不枯竭；就像日月运行一样，周而复始；像四季更迭一样，去而复来。声不过宫、商、角、徵、羽五种，然而五音的组合变化，却多得听不过来；颜色不过红、黄、蓝、白、黑五种，但五种色调的组合变化，却多得看不过来；味道不过

酸、甜、苦、辣、咸五种，而五种味道的组合变化，却多得尝不过来。战争中军事战术的运用不过“奇”、“正”两种，而“奇”、“正”的组合变化，却无穷无尽。奇正相生、相互转化，就好比圆环旋绕，无始无终，谁能穷尽呢？

湍急的流水能漂动大石，是由于使它产生巨大冲击力的势能；猛禽猎击雀鸟，能快速捕杀，是因为它出击的节奏迅猛。所以善于作战的将领，他所制造的态势是险峻的，进攻的节奏却是短促有力的。“势险”就如同满弓待发的弩那样蓄势，“节短”正如搏动弩机那样突然。旌旗纷纷，人马纒纒，双方混战，战场上事态万端，但自己的军队秩序不能混乱；混混沌沌，两军搅作一团，但胜利却在我方的把握之中。双方交战，一方混乱，是因为对方治军更加严整：一方怯弱，是因为对方更加勇敢；一方弱小，是因为对方更加强盛。军队有序或混乱，在于军队编制；士兵勇敢或胆怯，在于部队所造态势和声势；军队强大或弱小，在于军队内在实力。

善于调动敌军的将领，以假象迷惑敌人，敌军必据此表象而跟从；给予敌军一点利益作为诱饵，敌军必然趋利而来，从而任我方调动。用假象和利益迷惑敌军，同时要严阵以待，准备出击。

所以，善于作战的将领追求有利“势”，而不是苛求士兵，因此能选用人才选并利用形成的“势”。善于创造有利“势”的将领，指挥部队作战就像转动木头和石头，木石的特性是处于平坦地势上就静止不动，处于陡峭的斜坡上就会滚动，方形则容易静止，圆形就容易滚动。因此，善于作战的将领所造就的“势”，就像让圆石从极陡峭的山上滚下来一样，来势迅猛。这就是“势”的含义。

虚实第六

孙子曰：凡先处战地而待敌者佚（凡先处战地而待敌者佚：凡先到达作战地点而待敌到达的一方就会安逸。佚：安逸。），后处战地而趋战者劳（后处战地而趋战者劳：后到达作战地点而匆忙应战的一方会比较疲惫。趋占：指匆忙应战。）。故善战者，致人而不致于人（故善战者，致人而不致于人：因此善于作战的将领，能调动敌人掌握作战主动权，而不被敌人所调动。致人：调动敌人。）。能使敌人自至者，利之也（能使敌人自至者，利之也：能够使敌人按我方意愿自动到达战区，这是由于敌人在受利益驱动。）；能使敌人不得至者，害之也（能使敌人不得至者，害之也：能使敌人按我方意愿不能到达战场，这是由于敌人担心会有害处。）。故敌佚能劳之，饱能饥之，安能动之（故敌佚能劳之，饱能饥之，安能动之：因此敌人安逸，就使其疲惫；敌人饱食，就想办法使其饥饿；敌人安静有序，就使其躁动不安。这即是《计》篇十二轨道中的“佚而劳之”）。

出其所必趋，趋其所不意（出其所必趋，趋其所不意：向敌人急进而无法到达的地点行军，快速到达敌人想不到的地方。趋：快走。这即是《计》篇所提到的“攻其无备，出其不意”）。行千里而不劳者，行于无人之地也（行千里而不劳者，行于无人之地也：军队行进千里而不劳累，是因为在敌人力量空虚薄弱的地方。无人之地：这里指敌人力量空虚薄弱的地方。）。攻而必取者，攻其所不守也（攻而必取者，攻其所不守也：进攻就能够取得胜利，这是由于进攻了敌人没有防守力量的地方。）。守而必固者，守其所不攻也（守而必固者，守其所不攻也：防守而能巩固，是由于防守的地方是敌人难以攻下的地方。）。故善攻者，敌不知其所守（故善攻者，敌不知其所守：因此善于进攻的军队，敌人不知道他的防守之策。）；善守者，敌不知其所攻（善守者，敌不知其所攻：善于防守的军队，敌人不知道他会如何

进攻。)。微乎微乎，至于无形(微乎微乎，至于无形：微妙啊微妙，达到了看不出任何行迹的地步。微乎：微妙。);神乎神乎，至于无声(神乎神乎，至于无声：神奇啊神奇，达到了听不见任何声响的境地。)，故能为敌之司命(故能为敌之司命：因此能成为敌人命运的主宰。))。

进而不可御者，冲其虚也(进而不可御者，冲其虚也：军队前进而敌人无法抵御，这是由于攻击了敌人力量空虚的地方。);退而不可追者，速而不可及也(退而不可追者，速而不可及也：撤退而敌人无法追赶，这是由于我军速度很快而敌人赶不上。)。故我欲战，敌虽高垒深沟，不得不与我战者，攻其所必救也(攻其所必救：进攻敌人必定会救援的地方。)。我不欲战，画地而守之，敌不得与我战者，乖其所之也(乖其所之也：诱导敌人产生并实施错误的引导思想。乖：原为违背，不协调，这里有诱导的意思。))。

故形人而我无形，则我专而敌分(故形人而我无形，则我专而敌分：敌人暴露行迹而我方不露任何行迹，则我方集中兵力，而敌人就兵力分散。专：集中兵力。分：分散兵力。)。我专为一，敌分为十，是以十攻其一也(“我专为一”句：我军兵力集中而为一体，敌人兵力分散为十，因此就等于用十倍于敌人的兵力去攻打敌人。)，则我众敌寡。能以众击寡者，则吾之所与战者约矣(能以众击寡者，则吾之所与战者约矣：我方以优势兵力进攻敌军少量兵力，则有能力和我方作战的敌人就会少。)。吾所与战之地不可知，不可知则敌所备者多(吾所与战之地不可知，不可知则敌所备者多：我军与敌人作战的地方敌人并不知道，不知道，则敌人认为防备的地方就会多。)。敌所备者多，则吾所与战者寡矣(敌所备者多，则吾所与战者寡矣：敌人防备的地方多，则与我军作战的兵力就会变少。)。故备前则后寡，备后则前寡，备左则右寡，备右则左寡，无所不备，则无所不寡(无所不备，则无所不寡：没有一处不防守，则没有一处不薄弱。)。寡者，备人者也(寡者，备人者也：兵力薄弱，是分散兵力防备敌军的结果。);众者，使人备己者也(众者，使人备己者

也：兵力众多，想办法使敌军防守自己而使其兵力分散的结果。)

故知战之地，知战之日，则可千里而会战(故知战之地，知战之日，则可千里而会战：因此能够事先了解作战地点、时间，就能行进千里与敌人交战。); 不知战地，不知战日，则左不能救右，右不能救左，前不能救后，后不能救前，而况远者数十里，近者数里乎？以吾度(度：估计，预测。)之，越人之兵虽多，亦奚益于胜哉(亦奚益于胜哉：对于战争胜利又有什么益处呢？奚：何。益：帮助。)? 故曰：胜可为也(胜可为也：胜利是可以取得的。为：这里指通过一系列的利于自己的优势条件的准备而进攻敌人取得胜利。)。敌虽众，可使无斗(敌虽众，可使无斗：敌兵虽多，可想办法分散弱化其力量，使其无法与我方争斗。))。

故策(策：筹算，指用筹计算。)之而知得失之计，作(作：兴起，这里是激动、触动的意思。)之而知动静之理，形(形：制造假象以诱敌，从而了解敌情。)之而知死生之地，角(角：量，较量。)之而知有余不足之处。故形兵之极，至于无形(故形兵之极，至于无形：因此制造假象以迷惑敌人的极致，是要达到不着任何行迹的境地。)。无形，则深间不能窥，智者不能谋。因形而错胜于众(因形而错胜于众：依据假象向敌人展示将要取胜的结果。因：依据，凭借。措：放置，显示。)，众不能知；人皆知我所以胜之形，而莫知吾所以制胜之形。故其战胜不复，而应形于无穷(故其战胜不复，而应形于无穷：因此每次获胜的策略都不会重复，应对敌情也采取千变万化的谋略战术。复：重复。应：适应，应对。形：这里指敌情。))。

夫兵形象水，水之形，避高而趋下(夫兵形象水，水之形，避高而趋下：用兵打仗的一般情况就像流水，水的特性就是避开高出而往低处流。形：用兵打仗遇到的一般情况。趋下：指水往低处流。); 兵之形，避实而击虚(兵之形，避实而击虚：用兵作战就要避开敌人兵力集中的地方而攻击敌人力量薄弱空虚的地方。)。水因地而制流，兵因敌而制胜。故兵无常势，水无常形(兵无常势，水无常形：用兵作战没有固定不变的态势，水也没

有一成不变的形态。常势：固定不变的态势。)。能因敌变化而取胜者，谓之神。故五行无常胜，四时无常位，日有短长，月有死生(此四句说明了用兵打仗就像五行、四时、日月一样变幻无常却又周而复始。)

译文

孙子说，大凡先到达作战地点等待敌军的一方就精力充沛，而后到达战地匆忙投入战斗的一方就被动疲劳。所以，善于作战的将领能够调动敌人而不被敌人所调动。能使敌人主动前来我方预想作战地，是用利益来诱惑敌人；能使敌人不能先到达作战地，是我军设置障碍、阻挠敌人的结果。因此，敌人若安逸，就要使之疲劳；若敌人粮食充足就要使其粮草匮乏；若敌人安然不动，就设法使其行动起来。通过敌军不设防的地区，在敌人预料不到的时间，向敌人预料不到的地方攻击。进军千里而不感疲劳，是因为走在敌军守备虚弱或无力抵抗的地区，如入无人之境。我军进攻就获胜，是因为攻击的是敌人疏于防守的地方。我军防守稳固，是因为守住了敌人一定会进攻的地方。所以善于进攻的将领，能做到使敌军不知道在哪和如何防守。而善于防守的，使敌人不知道从哪及如何进攻。深奥啊深奥，见不到一点痕迹；神奇啊，玄妙啊，听不出一点声息。因此能成为敌人命运的主宰。

发动进攻时，敌人无法抵御，那是进攻了敌人兵力空虚的地方；撤退时，敌人不能追击，因为行动迅速使敌人无法追击。所以我军要交战，敌人就算垒高墙、挖深沟，也不得不出来与我军交战，这是由于我军攻击了它非救不可的要害之处；我军不想与敌军交战，虽然只是在地上画出界限权作防守，敌人也无法与我军交战，原因是我已设法改变了敌军进攻的方向。所以，使敌军处于暴露状态而我军处于隐蔽状态，这样我军兵力就可以集中而敌军兵力就不得分散。敌我力均势敌，那我军就集中兵力于一点；而敌人分散为十处，我军就以十对一。这样，就形成我众敌寡的态势。在这种态势下，则我军所与战者用力少而成功多也。敌军不知道我军所预定的战场在哪里，就会处处分兵防备，防备

的地方越多，能够与我军在特定的地点直接交战的敌军就越少。所以防备前面，则后面兵力不足，防备后面，则前面兵力不足，防备左方，则右方兵力不足，防备右方，则左方兵力不足，所有的地方都防备，则所有的地方都兵力不足。兵力不足，全是因为分兵防御敌人；兵力充足，是由于迫使敌人分兵防御我。所以，既预知与敌人交战的地点，又预知交战的时间，即使行军千里也可以与敌人交战。不能预知与敌人交战的地点，又不能预知交战的时间，仓促遇敌，就会左军不能救右军，右军不能救左军，前军不能救后军，后军不能救前军，何况远的相距十里，近的也有好几里呢。依我对吴国所作的分析，越国虽然兵多，但对他的胜利又有什么帮助呢？所以说，胜利是可以创造的，敌人虽然兵多，却可以使敌人无法有效地参加战斗。

通过仔细分析可以判断敌人作战计划的优劣；通过调动敌人，可以了解敌方的活动规律；通过“示形”，可以弄清地形是否对敌有利；通过试探性进攻，可以探明敌方兵力布置以及兵力强弱。所以，示形诱敌的方法运用得极其巧妙时，一点破绽也没有。到这种境地，即使隐藏再深的间谍也不能探明我军的虚实，智慧高超的敌手也想不出对付我的办法。根据敌情采取制胜的策略，即使摆在众人面前，众人也理解不了。人们都知道我克敌制胜的方法，却不能知道我是怎样运用这些方法制胜的。所以战胜敌人的战略战术每次都是不一样的，应适应敌情灵活运用。

兵的形态就像水一样，水流动时是避开高处流向低处，用兵取胜的关键是避开设防严密实力强大的敌人而攻击其薄弱环节；水根据地势来决定流向，军队根据敌情来采取制胜的方略。所以用兵作战没有一成不变的态势，正如流水没有固定的形状和去向。能够根据敌情的变化而取胜的，就叫做用兵如神。金、木、水、火、土这五行相生相克，没有哪一个常胜；四季相继代替，没有哪一个固定不移，白天的时间有长有短，月亮有圆也有缺。

军争第七

孙子曰：凡用兵之法，将受命于君(将受命于君：将领在君主那儿接受命令。将：将领。受：接受，领受。)，合军聚众(合军聚众：聚合民众，组成军队。合：聚合。)，交和而舍(交和而舍：两军军门相对，遥相宿营，预示战争一触即发。交合：意为两军相对。舍：止，止宿。)，莫难于军争(莫难于军争：没有什么比两军各争得作战先机更重要的了。军争：指两军在作战前争夺利于自己的先机。)。军争之难者，以迂为直，以患为利(军争之难者，以迂为直，以患为利：两军争夺作战先机之利的难点，在于怎么把迂回的作战路线变得近直，把患害转变成便利。迂：迂回，曲折。)。故迂其途，而诱之以利，后人发，先人至，此知迂直之计者也(此五句讲的是以利诱敌和迂回之策。)

故军争为利，军争为危(故军争为利，军争为危：因此两军争夺作战先机有好处，也会有危害。)。举军而争利，则不及(举军而争利，则不及：如果军队带着全部装备物资去争夺战机，就不能及时到达指定作战地点。举：全。及：到达。);委军而争利，则辎重捐(委军而争利，则辎重捐：如果丢下装备物资去争得先机，则装备资财就会损失掉。委：丢弃。辎重：打仗时军队所携带的武器、粮草、军服等物资。捐：丢失。)。是故卷甲而趋，日夜不处(是故卷甲而趋，日夜不处：因此卷起盔甲，快速前进，日夜兼程不休息。卷甲：卷起盔甲。趋：急走。处：止，这里指休息。)，倍道兼行，百里而争利，则擒三将军(三将军：指上、中、下三军的主帅。)，劲者先，疲者后，其法十一而至(劲者先，疲者后，其法十一而至：士兵中的强健者在前行走，疲惫的人走在后面，这种方法的结果是只有十分之一的士兵能到达作战地点。劲者：强健有力的士兵。疲者：疲惫不堪的士兵。十一：十分之一。)。五十里而争利，则蹶上将军，其

法半至(五十里而争利，则蹶上将军，其法半至：行走五十里而夺利，那么先头部队的将领就会受到挫败，这种情况的结果是只有一半的将士赶到作战地点。下同“三十里而争利，则三分之二至。”蹶：原意为“倒下、跌倒”的意思，这里引申为“受挫折、挫败”。上将军：指先头部队的将领。)三十里而争利，则三分之二至。是故军无辎重则亡，无粮食则亡，无委积(委积：指军队的物资储备。)则亡。

故不知诸侯之谋者，不能豫交(豫交：结交。豫：同“与”。)；不知山林、险阻、沮泽之形者，不能行军；不用乡导(乡导：即向导。乡：通“向”。)者，不能得地利。故兵以诈立(故兵以诈立：因此，用兵作战要凭借权诈取胜。以：凭借、依靠。诈：原意为“欺骗”，这里为“诡诈手段”。立：原为“生存”之义，这里是“取胜”的意思。)，以利动(以利动：依据所得利益决定军队的调动。)，以分合为变者也(以分合为变者也：意即处理兵力分散与集中的问题，要根据战场实际采取灵活变通的战术思想。分合：分别指兵力的分散与集中。)。故其疾如风(故其疾如风：意为部队行军迅速犹如急风。疾：快，急速。)，其徐如林(其徐如林：部队行军缓慢，严整有序如树林。)，侵掠如火(侵掠如火：侵略敌军时，应像烈火般势无可挡。)，不动如山(不动如山：军队驻守时，应像巍峨严峻的山峦一般不可撼动。)，难知如阴(难知如阴：军队作战状态要像阴云蔽日般让敌人难以捉摸。)，动如雷震(动如雷震：部队发起攻击就应像雷击般让敌人无可躲藏。);掠乡分众(掠乡分众：掠夺乡间财物，将掠夺来的民众分给有军功的将领。)，廓地分利(廓地分利：开拓疆土，把土地分给有功的将士。)，悬权而动(悬权而动：意为作战前要权衡利弊然后再决定是否行动。悬权：原为悬挂秤锤以称物，这里是利害的意思。)。先知迂直之计者胜。此军争之法也。

《军政》(比《孙子兵法》更早的古籍兵书，与之同等的还有《军志》，是西周时期萌芽形态的兵书，但是已失传，作者不详。)曰：“言不相闻，故为金鼓(言不相闻，故为金鼓：将领的讲话及号令，士兵听不见，因此设置了金鼓以统一指挥行

动。)；视不相见，故为旌旗(视不相见，故为旌旗：将领的动作指令士兵们难以都看得见，因此用旌旗传递指令。)。”夫金鼓旌旗者，所以一人之耳目也(夫金鼓旌旗者，所以一人之耳目也：金鼓与旌旗是用来统一行动的视听工具。)。人既专一，则勇者不得独进，怯者不得独退，此用众之法也(此四句道出了军队团结一致，奋力抗敌的用兵法则。)。故夜战多火鼓，昼战多旌旗，所以变人之耳目也(故夜战多火鼓，昼战多旌旗，所以变人之耳目也：因此夜间作战多使用火光和金鼓，白天作战多使用旌旗，这是为了要扰乱敌人视听的缘故。变人之耳目：扰乱敌人视听。))。

故三军可夺气(故三军可夺气：因此可使三军士兵失去战胜敌人的锐气。夺气：指士卒失去战胜敌人的锐气。)，将军可夺心(将军可夺心：可使将领失去战胜敌人的心理斗志。夺心：指控制敌军将领的思维活动。《尉缭子·攻势》：“将帅者心也，群下者支节也。其心动以诚，则支节必有力；其心动也疑，则支节必备。夫将不心制，卒不节动，虽幸胜也，非攻权也。”)。是故朝气锐，昼气惰，暮气归(是故朝气锐，昼气惰，暮气归：因此一般三军士气开始锐不可挡，继而士气怠惰，最后士气衰竭。朝气、昼气、暮气，指士卒作战过程中的开始、中间与最后阶段。)。故善用兵者，避其锐气，击其惰归，此治气(治气：掌握敌我双方士气变化的规律。)者也。以治待乱，以静待哗，此治心(治心：掌握了敌我双方的心理特点，即在具备了良好心理素质的同时，也了解敌人的心理。这也是第一章所说的“知己知彼”原则。)者也。以近待远，以佚待劳，以饱待饥，此治力(治力：掌握敌我双方的战斗力情况。)者也。无邀正正之旗，勿击堂堂之陈，此治变者也(无邀正正之旗，勿击堂堂之陈，此治变者也：不要截击旗帜齐整的敌人，不要攻击军容壮大的敌人，这是采取了灵活变通的战术思想。邀：阻截、阻击。正正：严整的样子。堂堂：壮大的样子。陈：同“阵”。治变：指采取了灵活变通的战术思想。))。

故用兵之法，高陵勿向(高陵勿向：敌人占据了高地就不要仰攻。向：仰。)，背丘勿逆(背丘勿逆：敌人如果背靠高地就不要

迎击。), 佯北勿从(佯北勿从: 假装战败逃跑的敌人就不要去追击。佯: 假装。北: 败逃。从: 跟从, 这里是去追击的意思。), 锐卒勿攻(锐卒勿攻: 锐气较胜的敌人就不要进攻。锐: 锐气。), 饵兵勿食(饵兵勿食: 敌人抛出的诱饵不要吞食。饵兵: 指敌人抛出的诱饵。食: 这里是动词, 吞食诱饵, 暗含上当的意思。), 归师勿遏(归师勿遏: 对撤退回本国的敌军不要阻截。遏: 阻截。), 围师必阙(围师必阙: 对已经被包围的敌军, 要留下一个包围的缺口, 防止他们负隅顽抗。阙: 缺口。), 穷寇勿迫(穷寇勿迫: 对于陷入绝境的敌军不要逼迫。穷寇: 陷入绝境的敌人。迫: 逼迫。)。此用兵之法也。

译文

孙子说: 用兵的原则, 将领接受君命, 从召集军队, 安营扎寨, 到开赴战场与敌对峙, 没有比率先争得制胜的条件更难的事了。“军争”中最困难的地方就在于以迂回进军的方式实现更快到达预定战场的目的, 把看似不利的条件变为有利的条件。所以, 由于我军迂回前进, 又对敌诱之以利, 使敌不知我意欲何去, 因而出发虽后, 却能先于敌人到达战地。能这么做, 就是知道迂直之计的人。“军争”为了争取有利形势, 但“军争”也有危险。带着全部辎重去争利, 就会影响行军速度, 不能先敌到达战地; 丢下辎重轻装去争利, 装备辎重就会损失。卷甲急进, 白天黑夜不休息地急行军, 奔跑百里去争利, 则三军的将领有可能会被俘。健壮的士兵能够先到战场, 疲惫的士兵必然落后, 只有十分之一的人马如期到达; 强行军五十里去争利, 先头部队的主将必将受挫, 而军士则仅有一半如期到达; 强行军三十里去争利, 一般只有三分之二的人马如期到达。这样, 部队没有辎重就无法生存, 没有粮食供应也不能生存, 没有作战物资储备同样无以生存。

所以不了解诸侯各国的图谋, 就不要和他们结成联盟; 不知道山林、险阻和沼泽的地形分布, 不能行军; 不使用向导, 就不能掌握和利用有利的地形。因此, 用兵是凭借施诡诈出奇兵而获胜的, 根据是否有利于获胜决定行动, 根据双方情势或分兵或集

中为主要变化。按照战场形势的需要，部队行动迅速时，如狂风卷起；行进徐缓时，如森林徐徐展开；发起进攻时，如烈火迅猛；驻守防御时，如大山岿然不动；军情严密时，如乌云蔽日难以把握；大军出动时，如雷霆万钧。夺取敌方的财物，掳掠百姓，应分兵行动。开拓疆土，分夺利益，应该分兵扼守要害。这些都应该权衡利弊，根据实际情况，相机行事。率先知道“迂直之计”的获胜，这就是军争的原则。

《军政》说：“在战场上用语言来指挥，听不清或听不见，因此设置了金鼓；用动作来指挥，看不清或看不见，所以用旌旗指挥。金鼓、旌旗，是用来统一士兵的视听，统一作战行动的。既然士兵都服从统一指挥，那么勇敢的将士不会单独前进，胆怯的也不会独自后退。这就是指挥大军作战的方法。所以，夜间作战，要多处点火，频繁击鼓；白天打仗要多处设置旌旗，这些是用来扰乱敌方的视听的。

对于敌方三军，可以挫伤其锐气，可使丧失其士气；对于敌方的将帅，可以动摇他的作战决心，可使其丧失斗志。所以，敌人早朝初至，其气必盛；陈兵至中午，则人力困倦而气亦怠惰；待至日暮，人心思归，其气益衰。善于用兵的人，敌之气锐则避之，趁其士气衰竭时才发起猛攻。这就是正确运用士气的原则。用治理严整的我军来对付混乱的敌军，用军心安定的我军来对付军心躁动的敌军。这是掌握并运用军心的原则。以我就近进入作战地点而等待长途奔走的敌军；以我军的从容稳定来对付仓促疲劳的敌军；以我军饱食之师对抗饥饿难耐的敌军。这是懂得并利用治己之力以困敌人之力。不要去迎击旗帜整齐、统一的军队，不要去攻击阵容整肃、士气饱满的军队，这是懂得战场上的随机应变的原则。

所以，用兵的原则是：对占据高地、背倚丘陵之敌，不要作正面仰攻；对于假装败逃之敌，不要跟踪追击；敌人的精锐部队不要强攻；敌人的诱饵之兵，不要贪食；对正在撤退的部队不要去阻截；对被包围的敌军，要预留缺口；对于陷入绝境的敌人，不要过分逼迫，这些都是用兵的基本原则。

九变第八

孙子曰：凡用兵之法，将受命于君，合军聚众。圯地无舍(圯地无舍：难以行走的地区不要驻扎宿营。圯地：指难以行走的地区。舍：止，这里指宿营。)，衢地交合(衢地交合：在四通八达的“衢地”则要结交诸侯。衢地：指四通八达之地。交合：指结交诸侯。)，绝地无留(绝地无留：在军队与后方隔绝、难以生存的地方不要停留。绝地：指军队与后方隔绝、难以生存的地方。)，围地则谋(围地则谋：在难以出入、容易被包围的地方则要好好谋划。围地：指难以出入、容易被包围的地方。谋：谋划、施计谋。)，死地则战(死地则战：在进退步履维艰、不战则难以生存的地方一定要殊死战斗。死地：指不得前进，不得后退，不战就难以生存的地方。)。途有所不由(途有所不由：有的道路不要经过。由：经过。)，军有所不击(军有所不击：有的军队不要去攻击。)，城有所不攻(城有所不攻：有的城池不要去攻打。)，地有所不争(地有所不争：有的地方不要去争夺。)，君命有所不受(君命有所不受：君王有的命令可以不必接受。)。故将通于九变之地利者，知用兵矣；将不通于九变之利者，虽知地形，不能得地之利矣；治兵不知九变之术，虽知五利，不能得人之用矣(治兵不知九变之术，虽知五利，不能得人之用矣：此句指指挥军队作战如果不通九变的战术思想，即使懂得“五利”的思想，也不能充分发挥将领的作用。)

是故智者之虑，必杂于利害(是故智者之虑，必杂于利害：因此智慧的人在考虑问题的时候，一定兼顾利与害两方面。杂：掺杂，这里是兼顾的意思。)。杂于利，而务可信也(杂于利，而务可信也：在不利的情况下看到有利的一方面，作战目的就可以达到。务：事物。信：通“伸”，伸展，这里指目的达到。)，杂于害，而患可解也(杂于害，而患可解也：在有利的情况下看到有害的一面，祸患才可以解除。)。是故屈诸侯者以害(是故屈

诸侯者以害：指用一些有害于诸侯的事情施加压力使他们屈服。屈：使屈服。），役诸侯者以业（役诸侯者以业：指用一些事情驱使诸侯为我所用。役：役使。业：事情。），趋诸侯者以利（趋诸侯者以利：指用一些小利去诱惑敌人而使其为我奔走。趋：奔走。）。故用兵之法，无恃其不来（无恃其不来：不要寄希望于敌人不来攻打。恃：原本为“依靠”，这里有“寄希望于”的意思。），恃吾有以待之也（恃吾有以待之也：要寄希望于我方周密的备战。待：这里指备战。）；无恃其不攻（无恃其不攻：不要寄希望于敌人不来进攻。），恃吾有所不可攻也（恃吾有所不可攻也：要寄希望于我方有敌人不可攻打的强大实力。）。故将有五危（《吴子·论将》：“其将愚而信人，可诈而诱；贪而忽名，可货而赂；轻变无谋，可劳而困，上富而骄，下贫而怨，可离而间，进退多疑，其众无依，可震而走；士轻其将而有归志，塞易开险，可邀而取。”）：必死，可杀也（必死，可杀也：指只懂得一味拼死战斗的将领，可用计策杀死他。）；必生，可虏也（必生，可虏也：指对于战场上怕死只知求生的将领，可施计俘虏他。）；忿速，可侮也（忿速，可侮也：对于性情急躁易怒的将领，可以用侮辱的方式激怒他。）；廉洁，可辱也（廉洁，可辱也：对于廉洁、爱惜美好名声的将领，可侮辱他以乱其心志。）；爱民，可烦也（爱民，可烦也：对于怜爱生民百姓的将领，可烦扰他以使其疲于为生民劳碌奔走。）。凡此五者，将之过也，用兵之灾也（凡此五者，将之过也，用兵之灾也：这五种情况，是作战将领容易犯的过错，也是作战用兵招致灾祸的来源。）。覆军杀将，必以五危，不可不察也（覆军杀将，必以五危，不可不察也：军队的覆灭和将领的被杀，必定有这五种危险存在的原因，这个不能不考察探究。覆：覆灭。）。

译文

孙子说：用兵的原则，将接受国君的命令，召集人马组建军队，在难于通行之地不要驻扎，在四通八达的交通要道要与四邻结交，在难以生存的地区不要停留，要赶快通过，在四周有险阻容易被包围的地区要精于谋划，误入死地则须坚决作战。有的道

路不要走，有些敌军不要攻，有些城池不要占，有些地域不要争，君主的某些命令也可以不接受。

所以将帅精通“九变”的具体运用，就是真懂得用兵了；将帅不精通“九变”的具体运用，就算熟悉地形，也不能得到地利。指挥作战如果不懂“九变”的方法，即使知道“五利”，也不能充分发挥部队的战斗力。

智慧明达的将帅考虑问题，必然把利与害一起权衡。在考虑不利条件时，同时考虑有利条件，大事就能顺利进行；在看到有利因素时同时考虑到不利因素，祸患就可以排除。因此，用最令人头痛的事去使敌国屈服，用复杂的事去使敌国穷于应付，以利益为钓饵引诱敌国疲于奔命。所以用兵的原则是：不抱敌人不会来的侥幸心理，而要依靠我方有充分准备，严阵以待；不抱敌人不会攻击的侥幸心理，而要依靠我方坚不可摧的防御，不会被战胜。

所以，将领有五种致命的弱点：坚持死拼硬打，可能招致杀身之祸；临阵畏缩，贪生怕死，则可能被俘；性情暴躁易怒，可能受敌轻侮而失去理智；洁身自好，珍惜声名的将领，可能会被羞辱引发冲动；由于爱护民众，受不了敌方的扰民行动而不能采取相应的对敌行动。所有这五种情况，都是将领最容易有的过失，是用兵的灾难。军队覆没，将领牺牲，必定是因为这五种危害，因此一定要认识到这五种危害的严重性。

行军第九

孙子曰：凡处军、相敌(处军：军队在各地形条件下的行军、宿营以及战斗的安排方法。相敌：侦察、判断敌情。)：绝山依谷(绝山依谷：指行军经过山地，要靠近山谷。绝：横穿。)，视生处高(视生处高：指部队驻扎宿营时要选择向阳的高地。视：把……看作。生：指向阳的地带。)，战隆无登(战隆无登：对于地势高的敌军，不要仰攻。隆：高，这里指高地。登：攀登，这里是仰攻的意思。)，此处山之军也(此处山之军也：这是在山地用兵作战的原则。)。绝水必远水(绝水必远水：我军渡过河流，之后一定要在远离河流的地方驻扎。绝：横渡。);客绝水而来(客绝水而来：敌人渡水进攻。客：这里指敌军。)，勿迎之于水内，令半济而击之(勿迎之于水内，令半济而击之：不要在水里迎敌作战，在敌军渡水一半的时候发起攻击。迎：指迎敌作战。济：过河，渡河的意思。)，利；欲战者，无附于水而迎客(欲战者，无附于水而迎客：要与敌作战，不要贴靠水边进攻敌人。附：依附，贴靠。);视生处高(视生处高：指我军要处于江河的上游。高：这里指江河的上游。)，无迎水流(无迎水流：不要驻扎在江河的下游。)，此处水上之军也(此处水上之军也：这是在水上用兵作战所要遵循的原则。)。绝斥泽，唯亟去无留(绝斥泽，唯亟去无留：军队经过盐碱沼泽等地，不要停留而应迅速离开。亟：快速。去：离开。);若交军(交军：指两军交锋。)于斥泽之中，必依水草而背众树，此处斥泽之军也。平陆处易(平陆处易：指军队在平原地带应选择平坦的地方宿营。平陆：平原地带。易：指平坦的地方。)，而右背高，前死后生(而右背高，前死后生：军队的右面与背面应为不可进攻的高地，前为低地，后为高地。死：指易被敌人进攻的低地。生：指不易被攻破的高地。)，此处平陆之军也。凡此四军之利，黄帝之所以胜四帝(四帝：指太皞、少皞、炎帝、颛顼，都是上古时期的部落首领。)也。

凡军好高而恶下(凡军好高而恶下：一般军队喜欢驻扎在干爽的高地，厌恶潮湿的低地。军：这里是动词，安营扎寨的意思。)，贵阳而贱阴(贵阳而贱阴：重视向阳的地方，避免阴暗的地方。阳：向阳的地方。阴：背阴的地方。)，养生而处实(养生而处实：在水草丰茂、便于牧马的地方且地势高的地方驻扎。养生：水草丰盛，便于放牧的地方。实，犹高也。)，军无百疾，是谓必胜(军无百疾，是谓必胜：军队中不蔓延各种疾病，这是取胜的前提。)。丘陵堤防，必处其阳，而右背之，此兵之利，地之助也。上雨，水沫至，欲涉者，待其定也(上雨，水沫至，欲涉者，待其定也：上流有雨，洪水突至，军队要想过河，必须等水势平稳下来。上雨：上流有雨。水沫：洪水。涉：渡河。定：指水势平稳。)。凡地有绝涧、天井、天牢、天罗、天陷、天隙，必亟去之，勿近也(此句说的是六种险恶地形。绝涧：指两山壁立，中间夹有一水的地形。天井：指四面高峻，中间低洼的地形。天牢：指高山环绕、形同牢狱的地形。天罗：指草盛林密，进入其中犹如身陷罗网的地形。天陷：指地势低、泥泞难走、车马易陷的地形。亟去：快速离去。)。吾远之，敌近之(吾远之，敌近之：对于这几种险恶地形，我军应远离它，而想办法让敌军接近它。);吾迎之，敌背之(吾迎之，敌背之：我方军队面向它，想办法让敌军背靠它。)。军旁有险阻、潢井、蒹葭、山林翳荟者，必谨覆索之(必谨覆索之：一定要谨慎的侦察搜索。谨：谨慎。覆：审察。索：搜索。)，此伏奸(伏奸：指敌人的伏兵。))之所处也。

敌近而静者，恃其险也(敌近而静者，恃其险也：指敌人离我军很近却保持安静，是因为有险要地形作为依靠。恃：依靠。);远而挑战者，欲人之进也(远而挑战者，欲人之进也：敌军离我军很远却发出挑战，是想引诱我军进攻。);其所居易者，利也(其所居易者，利也：指敌人住在平坦的地方，其必定有利可图。易：平坦之地。)。众树动者，来也(众树动者，来也：若树木晃动，说明有敌军来偷袭。);众草多障者，疑也(众草多障者，疑也：敌人在草丛中设置了许多障碍物，这样做是为了迷惑我军。疑：本为疑惑的意思，这里有迷惑的意思。);鸟起

者，伏也(鸟起者，伏也：鸟儿突然飞起，说明有伏兵偷袭。)；兽骇者，覆也(兽骇者，覆也：野兽惊慌奔逃，说明旁边有伏兵。骇：惊慌。覆：伏兵。)；尘高而锐者，车来也(尘高而锐者，车来也：尘土高扬锐直，说明敌军战车来袭。锐：锐直。)；卑而广者，徒来也(卑而广者，徒来也：尘土低飞而宽广，说明敌军正徒步向我军赶来。)；散而条达者，樵采也(散而条达者，樵采也：意为尘土分散，连续不断，说明敌军正在砍柴。)；少而往来者，营军也(少而往来者，营军也：尘土少，此起彼伏，说明敌人在安营扎寨。营：此处为动词，宿营。)；辞卑而益备者，进也(辞卑而益备者，进也：敌人派来的使者言辞谦卑，而敌军加强备战，说明要向我们进攻。)；辞强而进驱者，退也(辞强而进驱者，退也：敌人使者言辞强硬，显示出要向我军进攻的样子，说明他们要撤退了。)；轻车先出，居其侧者，陈也(轻车先出，居其侧者，陈也：敌人的战车先出动，部署在军队的侧翼，说明敌军在布阵，准备战斗。陈：通“阵”。)；无约而请和者，谋也(无约而请和者，谋也：敌人无缘无故请求讲和，说明其中必定有阴谋。无约：没有约定。)；奔走而陈兵车者，期也(奔走而陈兵车者，期也：敌人士兵奔走，兵车摆好阵，说明敌人将要与我们决战。陈兵车：用兵车布阵。期：期待，这里为将要的意思。)；半进半退者，诱也(半进半退者，诱也：敌人半进半退，说明想诱惑我军上当。)；杖而立者，饥也(杖而立者，饥也：敌人倚靠着兵器站立，说明敌军饥饿难耐。杖：倚靠兵器。)；汲而先饮者，渴也(汲而先饮者，渴也：士兵取水自己先饮用，说明敌军干渴。汲：原意为从井里取水，此处为打水、取水的意思。)；见利而不进者，劳也(见利而不进者，劳也：敌军见到好处而不攻取，说明其处于疲劳状态。)；鸟集者，虚也(鸟集者，虚也：敌营上方军队群鸟飞集，说明敌人军营已空。虚：指军队空虚。)；夜呼者，恐也(夜呼者，恐也：士卒夜晚吼叫，说明军心恐慌散乱。)；军扰者，将不重也(军扰者，将不重也：军中士卒惊扰，说明将领没有威望。重：这里是威望的意思。)；旌旗动者，乱也(旌旗动者，乱也：敌军旗帜晃动不稳，说明阵形混乱。)；吏怒者，倦也(吏怒者，倦也：士兵暴躁易怒，说明敌军已经疲

倦。); 粟马肉食, 军无悬瓠, 不返其舍者, 穷寇也(粟马肉食, 军无悬瓠, 不返其舍者, 穷寇也: 拿粮食喂马, 让士兵吃肉, 军中吊着的铁锅打烂, 不返回军营, 说明这是陷入了绝境的敌人。瓠: 铁锅。); 淳淳翕翕, 徐与人言者, 失众也(淳淳翕翕, 徐与人言者, 失众也: 絮絮叨叨、低声下气, 语调和缓地与士兵说话, 说明将领已失去人心。淳淳: 絮絮叨叨。翕翕: 态度和缓。人: 这里指士兵。); 数赏者, 窘也(数赏者, 窘也: 多次对将士们进行奖赏, 说明敌军处于窘迫的状态。数: 多次。窘: 窘迫。); 数罚者, 困也(数罚者, 困也: 对此对将士进行处罚, 说明敌军已陷入困境。); 先暴而后畏其众者, 不精之至也(先暴而后畏其众者, 不精之至也: 将领先是粗暴地对待士兵, 然后又畏惧部下叛离, 敌将不精明到了极点。暴: 粗暴。精: 精明。); 来委谢者, 欲休息也(来委谢者, 欲休息也: 敌人前来送礼道歉, 说明他们需要停战休息。委: 送礼。谢: 道歉。)。兵怒而相迎, 久而不合, 又不相去, 必谨察之(兵怒而相迎, 久而不合, 又不相去, 必谨察之: 敌人满腔怒火前来迎战, 却很久不与我军交锋, 又不离去, 这种情况一定要仔细的侦察探究。合: 交锋。);

兵非益多也(兵非益多也: 兵力并非越多越好。益: 更、越。), 惟无武进(惟无武进: 指不可一味迷信武力, 轻举妄动。), 足以并力、料敌、取人而已(足以并力、料敌、取人而已: 要做到集中兵力、查明敌情、战胜敌人就够了。并力: 集中兵力。料敌: 侦察分析敌情。取人: 取胜。); 夫惟无虑而易者, 必擒于人(夫惟无虑而易者, 必擒于人: 若没有深谋远虑而又轻敌, 一定会被敌人所擒获。易: 这里是轻敌的意思。擒于人: 被敌人所擒获。)。卒未亲附而罚之则不服, 不服则难用也(卒未亲附而罚之则不服, 不服则难用也: 士卒还没有对将领倾心拥护就施加惩罚, 他们会不服从管理, 不服从管理就难以任用这种将领。)。卒已亲附而罚不行, 则不可用也(卒已亲附而罚不行, 则不可用也: 士卒们对将领已经忠心拥护, 却从不对士卒加以惩罚, 这样的将领也是不能用的。)。故令之以文, 齐之以武, 是谓必取(故令之以文, 齐之以武, 是谓必取: 所以要用仁义之道

教育他们，用法令规章约束他们，这样才能取胜。文：这里指仁义道德之礼。齐：整饬。武：这里指用法令规章约束。）。令素行以教其民，则民服（令素行以教其民，则民服：法令平常教导民众，得到贯彻实行，民众就会信服。令：法令。素：平常。）；令素不行以教其民，则民不服。令素行者，与众相得也（令素行者，与众相得也：法令平常得到实行，说明将领与士兵之间建立起了相互信任的关系。与众相得：指将领与士兵团结一致，相互信任。）。

译文

孙子说：在不同地形上处置军队和观察判断敌情时，应该注意几种情况：通过山地，必须依靠有水草的山谷，驻扎在居高向阳的地方，敌人占领高地，不要仰攻，这是在山地上对军队的处置原则。横渡江河，应远离水流驻扎，敌人渡水来战，不要在江河中迎击，而要等它渡过一半时再攻击，这样较为有利。如果要同敌人决战，不要紧靠水边列阵；在江河地带扎营，也要居高向阳，不要面迎水流，这是在江河地带上对军队处置的原则。通过盐碱沼泽地带，要迅速离开，不要停留；如果同敌军相遇于盐碱沼泽地带，那就必须靠近水草而背靠树林，这是在盐碱沼泽地带处置军队的原则。在平原上应占领开阔地域，而侧翼要依托高地，前低后高。这是在平原地带上对军队处置的原则。以上四中“处军”原则的好处，就是黄帝之所以能战胜其他四帝的原因。

大凡驻军总是喜欢干燥的高地，避开潮湿的洼地；重视向阳之处，避开阴暗之地；靠近水草地区，军需供应充足，将士百病不生，这样就有了胜利的保证。在丘陵堤防行军，必须占领它向阳的一面，并把主要侧翼背靠着它。这些对于用兵有利的措施，是利用地形作为辅助条件的。上游下雨，洪水突至，禁止徒涉，应等水流稍平缓以后再渡河。凡遇到或通过“绝涧”、“天井”、“天牢”、“天罗”、“天陷”、“天隙”这几种地形，必须迅速离开，不要接近。我们应该远离这些地形，而让敌人去靠近它；我们应面向这些地形，而让敌人去背靠它。军队两旁遇

到有险峻的隘路、湖沼、水网、芦苇、山林和草木茂盛的地方，必须谨慎地反复搜索，这些都是敌人可能埋设伏兵和隐伏奸细的地方。

敌人离我很近而安静的，是依仗它占领险要地形；敌人离我很远但挑战不休，是想诱我前进；敌人之所以驻扎在平坦地方，是因为对它有某种好处。树木摇动，是敌人隐蔽前来的征兆；草丛中有许多遮障物，是敌人布下的疑阵；群鸟飞起，是下面有伏兵；野兽惊骇，是敌人大举突袭；尘土高而尖，是敌人战车驶来；尘土低而宽广，是敌人的步兵开来；尘土疏散飞扬，是敌人正在拽柴而走；尘土少而时起时落，是敌人正在扎营。敌人使者措辞谦卑却又在加紧战备的，是准备进攻；措辞强硬而军队又做出前进姿态的，是准备撤退；轻车先出动，部署在两翼的，是在布列阵势；敌人尚未受挫而来讲和的，是另有阴谋；敌人急速奔跑并排并列阵的，是企图约定同我军决战；敌人半进半退的，是企图引诱我军。抵兵倚着兵器而站立的，是饥饿的表现；供水兵打水自己先饮的，是干渴的表现；敌人见利而不进兵争夺的，是疲劳的表现；敌人营寨上聚集鸟雀的，说明下面是空营；敌人夜间惊叫的，是恐慌的表现；敌营惊扰纷乱的，是敌将没有威严的表现；旌旗摇动不整齐的，是敌人队伍已经混乱。敌人军官易怒的，是全军疲倦的表现；用粮食喂马，杀马吃肉，收拾起汲水器具，部队不返营房的，是要拼死的穷寇；低声下气同部下讲话的，是敌将失去人心；不断犒赏士卒的，是敌军没有办法；不断惩罚部属的，是敌人处境困难；先粗暴然后又害怕部下的，是最不精明的将领；派来使者送礼示好的，是敌军想休兵息战；敌人逞怒同我对阵，但久不交战又不撤退的，必须谨慎地观察他的企图。

打仗不在于兵力越多越好，只要不轻敌冒进，并集中兵力、探明敌情，取得部下的信任和支持，就足够了。那种既无深谋远虑而又轻敌的人，必将会被敌人俘虏。士卒还没有亲近依附就实施惩罚，那么他们会不服，不服就很难使用。士卒已经亲近依附，如果不执行军纪军法，也不能用来作战。所以，要用怀柔宽仁使他们思想统一，用军纪军法使他们行动一致，这样就必能取得部下的敬畏和拥戴。平素严格贯彻命令，管教士卒，士卒就能

养成服从的习惯；平素从来不严格贯彻命令，管教士卒，士卒就会养成不服从的习惯。平时命令能贯彻执行的，表明将帅同士卒之间相处融洽。

地形第十

孙子曰：地形有通者，有挂者，有支者，有隘者，有险者，有远者(此句讲了六种险要地形。通者：指四通八达之地。挂：挂碍、牵阻。支者：两军对峙之地。隘者：指两山峡谷之间的狭隘地带。险者：指山峻谷深之地。远者：指路途遥远之地。)。我可以往，彼可以来，曰通；通形者，先居高阳，利粮道，以战则利。可以往，难以返，曰挂；挂形者，敌无备，出而胜之；敌若有备，出而不胜，难以返，不利。我出而不利，彼出而不利，曰支；支形者，敌虽利我，我无出也；引而去之，令敌半出而击之，利。隘形者，我先居之，必盈(盈：指用重兵守住隘口。))之以待敌；若敌先居之，盈而勿从，不盈而从之。险形者，我先居之，必居高阳(高阳：地势高且向阳的地方。))以待敌；若敌先居之，引(引：引退。))而去之，勿从也。远形者，势均难以挑战，战而不利。凡此六者，地之道也，将之至任，不可不察也。

故兵有走者，有弛者，有陷者，有崩者，有乱者，有北者(此句是讲六种失败的情况。)。凡此六者，非天之灾，将之过也。夫势均，以一击十，曰走(夫势均，以一击十，曰走：势均力敌的情况下，以一击十造成军队败逃的，是谓“走”。)。卒强吏弱，曰弛(卒强吏弱，曰弛：士卒强悍但将吏懦弱导致军队失败的，是谓“弛”。)。吏强卒弱，曰陷(吏强卒弱，曰陷：将吏强悍但士兵懦弱而导致军队失败的，是谓“陷”。)。大吏怒而不服，遇敌愆而自战，将不知其能，曰崩(大吏怒而不服，遇敌愆而自战，将不知其能，曰崩：偏将对主将心怀愤怒，不服从指挥，遇到仇敌就擅自作战，将领不了解他们的能力，导致最终军队失败的，是谓“崩”。)。将弱不严，教道不明，吏卒无常，陈兵纵横，曰乱(将弱不严，教道不明，吏卒无常，陈兵纵横，曰乱：将帅懦弱，对部下管束不严，士兵们没有秩序，军队杂乱无章，这样导致军队失败的状况，是谓“乱”。)。将不

能料敌，以少合众，以弱击强，兵无选锋，曰北(将不能料敌，以少合众，以弱击强，兵无选锋，曰北：将领不会分析敌情，以少击众，以弱击强，军队没有精锐的先锋部队，这样导致军队失败的，是谓“北”)。凡此六者，败之道也，将之至任，不可不察也。

夫地形者，兵之助也(夫地形者，兵之助也：有力的地形是用兵作战很重要的辅助因素。助：辅助)。料敌制胜，计险厄远近，上将之道也(料敌制胜，计险厄远近，上将之道也：分析敌情而取胜，考究地形的险恶远近，这是高明将领用兵原则)。知此而用战者必胜，不知此而用战者必败。故战道必胜，主曰无战，必战可也(故战道必胜，主曰无战，必战可也：根据用兵作战规律分析能够取胜，而君主说不要出战，这种情况也是可以出战的)；战道不胜，主曰必战，无战可也(战道不胜，主曰必战，无战可也：通过分析敌情和作战规律，料到不能取胜，而君主说要出战，这种情况下不出战也是可以的)。故进不求名，退不避罪(故进不求名，退不避罪：因此将领应做到进不求功名利禄，退不避脱罪责)，唯人是保，而利合于主，国之宝也(唯人是保，而利合于主，国之宝也：只求保护民众，并且有利于君主，这样的将领是国家宝贵人才。人：即“民”，指民众百姓)。

视卒如婴儿，故可与之赴深谿；视卒如爱子，故可与之俱死(此句也就是前面《谋攻》篇里所说的“上下同欲者胜”。俱：一起)。厚而不能使，爱而不能令，乱而不能治，譬若骄子，不可用也(厚而不能使，爱而不能令，乱而不能治，譬若骄子，不可用也：厚待士兵却不能使用他们，爱惜士兵却不能有效命令他们，军队混乱却不能整治，这样的士兵犹如被宠坏的孩子，是不能用来打仗的)。

知吾卒之可以击，而不知敌之不可击，胜之半也(知吾卒之可以击，而不知敌之不可击，胜之半也：知道我军的士卒可以攻击，但是不知道敌军是不可攻击的，这样情况下取胜的几率只有一半)；知敌之可击，而不知吾卒之不可以击，胜之半也(知敌之可击，而不知吾卒之不可以击，胜之半也：知道敌军士兵

是可以攻击的，却不知道我军的士卒是不足以出击的，这样的情况下取胜的几率同样只有一半。); 知敌之可击，知吾卒之可以击，而不知地形之不可以战，胜之半也(知敌之可击，知吾卒之可以击，而不知地形之不可以战，胜之半也：知道我军可以出击，敌军也可以攻击，但是不了解地形因素不可以出战，这样的情况下取胜的几率也只有一半。)。故知兵者，动而不迷，举而不穷(故知兵者，动而不迷，举而不穷：因此善于用兵的将领，出动军队作战时不会迷惑，也不会困窘。)。故曰：知彼知己，胜乃不殆；知天知地，胜乃不穷(故曰：知彼知己，胜乃不殆；知天知地，胜乃不穷：因此，知己知彼就能取胜而不会有失败的危险，了解天时地利，胜利就会无穷无尽。殆：危险。穷：穷尽。))。

译文

孙子说：地形

有“通”、“挂”、“支”、“隘”、“险”、“远”等六种。凡是我们可以去，敌人也可以来的地域，叫做“通”；在“通”形地域上，应抢先占开阔向阳的高地，保持粮道畅通，这样作战就有利。凡是可以前进，难以返回的地域，称作“挂”；在挂形的地域上，假如敌人没有防备，我们就能突击取胜。假如敌人有防备，出击又不能取胜，而且难以回师，这就不利了。凡是我军出击不利，敌人出击也不利的地域叫做“支”。在“支”形地域上，敌人虽然以利相诱，我们也不要出击，而应该率军假装退却，诱使敌人出击一半时再回师反击，这样就有利。在“隘”形地域上，我们应该抢先占领，并用重兵封锁隘口，以等待敌人的到来；如果敌人已先占据了隘口，并用重兵把守，我们就不要去进攻；如果敌人没有用重兵据守隘口，那么就可以进攻。在“险”形地域上，如果我军先敌占领，就必须控制开阔向阳的高地，以等待敌人来犯；如果敌人先我占领，就应该率军撤离，不要去攻打它。在“远”形地域上，敌我双方地势均同，就不宜去挑战，勉强求战，很是不利。以上六点，是利用地形的原则。这是将帅的重大责任所在，不可不认真考察研究。

军队打败仗

有“走”、“驰”、“陷”、“崩”、“乱”、“北”六种情况。这六种情况的发生，不是天时地理的灾害，而是将帅自身的过错。地势均同的情况下，以一击十而导致失败的，叫做“走”。士卒强悍，军官懦弱而造成失败的，叫做“驰”。将帅强悍，士卒懦弱而失败的，叫做“陷”。偏将怨仇不服从指挥，遇到敌人擅自出战，主将又不了解他们能力，因而失败的，叫做“崩”。将帅懦弱没有威严，治军没有章法，官兵关系混乱，列兵布阵杂乱无常，因此导致失败的，叫做“乱”。将帅不能正确判断敌情，以少击众，以弱击强，作战又没有精锐先锋部队，因而落败的，叫做“北”。以上六种情况，均是导致失败的原因。这是将帅的重大责任之所在，是不可不认真考察研究的。

地形是用兵打仗的辅助条件。正确判断敌情，考察地形险易，计算道路远近，这是高明的将领必须掌握的方法，懂得这些道理去指挥作战的，必定能够胜利；不了解这些道理去指挥作战的，必定失败。所以，根据分析有必胜把握的，即使国君主张不打，坚持打也是可以的；根据分析没有必胜把握的，即使国君主张打，不打也是可以的。所以，战不谋求胜利的名声，退不回避失利的罪责，只求保全百姓，符合国君利益，这样的将帅，才是国家的宝贵财富。

对待士卒像对待婴儿，士卒就可以同他共患难；对待士卒像对待自己的儿子，士卒就可以跟他同生共死。如果对士卒厚待却不能使用，溺爱却不能指挥，违法而不能惩治，那就如同骄惯了的子女，是不可以用来同敌作战的。只了解自己的部队可以打，而不了解敌人不可打，取胜的可能只有一半；只了解敌人可以打，而不了解自己的部队不可以打，取胜的可能也只有一半。知道敌人可以打，也知道自己的部队能打，但是不了解地形不利于作战，取胜的可能性仍然只有一半。所以，懂得用兵的人，他行动起来不会迷惑，他的战术变化无穷。

所以说，知彼知己，军队就会获胜而不会有危险，了解天时地利，就能获得全胜。

九地第十一

孙子曰：用兵之法，有散地，有轻地，有争地，有交地，有衢地，有重地，有圯地，有围地，有死地(此句讲了九种用兵作战所会遇到的地形)。诸侯自战其地者，为散地(诸侯自战其地者，为散地：诸侯在本国土地上作战，是谓“散地”)。入人之地而不深者，为轻地(入人之地而不深者，为轻地：进入敌国国境但不深的情况，是谓“轻地”)。我得亦利，彼得亦利者，为争地(我得亦利，彼得亦利者，为争地：我方得到会有利益，敌人得到也会得利，是谓“争地”)。我可以往，彼可以来者，为交地(我可以往，彼可以来者，为交地：我军可以前往，敌军也可以到来的地方，是谓“交地”)。诸侯之地三属，先至而得天下众者，为衢地(诸侯之地三属，先至而得天下众者，为衢地：同几个诸侯国的土地接壤，先到达的就可以得到多国的援助，是谓“衢地”)。入人之地深，背城邑多者，为重地(入人之地深，背城邑多者，为重地：进入敌国的纵深地带，经过敌人城邑已很多的，是谓“重地”。背：原为背对着，与“向”相反，这里引申为经过的意思)。行山林、险阻、沮泽，凡难行之道者，为圯地(行山林、险阻、沮泽，凡难行之道者，为圯地：凡是在山林、险阻、沼泽等难以通行的地方行军，是谓“圯地”)。所由入者隘，所从归者迂，彼寡可以击吾之众者，为围地(所由入者隘，所从归者迂，彼寡可以击吾之众者，为围地：入口狭窄，归路迂回，敌人用少量兵力就可以击败我军众多兵力的，是谓“围地”)。疾战则存，不疾战则亡者，为死地(疾战则存，不疾战则亡者，为死地：速战就能生存，不速战就会灭亡的，是谓“死地”。疾战：速战)。是故散地则无战，轻地则无止，争地则无攻，交地则无绝，衢地则合交，重地则掠，圯地则行，围地则谋，死地则战(“是故散地则五战”九句，说明了在九种地形的情况下需要作出的军情判断和应变原则)。

所谓古之善用兵者，能使敌人前后不相及(前后不相及：指前后部队不能相互策应。)，众寡不相恃(众寡不相恃：指主力部队与小部队不能相互依靠。恃：依靠。)，贵贱不相救(贵贱不相救：指官兵之间不能相互救应。贵：指将领。贱：指士卒。)，上下不相收(上下不相收：指军队上下联系不上。收：原为“聚集”之义，这里是联系的意思。)，卒离而不集(卒离而不集：士兵散乱分离而不能集中兵力。)，兵合而不齐(兵合而不齐：部队集中整合却不整齐。)。合于利而动(合于利而动：符合我军利益的就发兵出动。)，不合于利而止(不合于利而止：不符合我军利益的就不出动。)。敢问：“敌众整而将来(整而将来：指敌军阵容严整，将要对我发起进攻。)，待之若何？”曰：“先夺其所爱，则听矣(先夺其所爱，则听矣：指要首先夺取敌人所重视的要件，敌人就会听从我军的调遣。所爱：这里指敌人比较重视的军用物件，如粮草等。)。”兵之情主速，乘人之不及，由不虞之道，攻其所不戒也(兵之情主速，乘人之不及，由不虞之道，攻其所不戒也：指用兵作战原则是兵贵神速，神速就能趁敌人还未赶到的时候，从其料想不到的途径，攻击其没有戒备的地方。速：这里指兵贵神速。不及：未到达。不虞：料想不到。不戒：没有防备。))。

凡为客之道，深入则专，主人不克(深入则专，主人不克：深入敌境，士兵们就会专心作战，敌军也不会攻克我军而取胜。);掠于饶野，三军足食(掠于饶野，三军足食：在富饶的原野掠取粮草，三军就有充足的粮食给养。);谨养而勿劳，并气积力(谨养而勿劳，并气积力：小心保养士兵体力而不要让他们过度疲劳，提高军队士气，积蓄有生力量。谨：小心，谨慎。养：保养，休整。并：合，这里有集中、提高之意。);运兵计谋，为不可测。(运兵计谋，为不可测：调动、部署兵力，运用计谋，让敌军对我军情况深不可测。)

投之无所往，死且不北(投之无所往，死且不北：将士兵投置于走投无路的境地，他们即使拼命战死也不会败逃。北：仗败而逃。)。死焉不得(死焉不得：士兵拼死决战，哪有不得胜的道理呢?)?士人尽力。兵士甚陷则不惧(兵士甚陷则不惧：士兵陷入

危险之境地也不会感到畏惧。), 无所往则固(无所往则固: 士兵走投无路就会人心稳固, 军心安定。), 深入则拘(深入则拘: 深入敌境则军心凝聚、团结。拘: 束缚, 这里有团结之意, 指军心凝聚。), 不得已则斗(不得已则斗: 迫不得已的情况下就会决一死战。)。是故其兵不修而戒(是故其兵不修而戒: 因此士兵不待休整就会有所戒备。修: 休整, 治理。), 不求而得(不求而得: 不加要求就有作战意志。), 不约而亲(不约而亲: 不加约束就相互团结亲睦。约: 约束。), 不令而信(不令而信: 不严加命令就能信守法纪。)。禁祥去疑, 至死无所之(禁祥去疑, 至死无所之: 禁止迷信, 消除疑虑, 士卒即使到战死也不会逃脱。禁: 禁止, 制止。去疑: 消除疑虑。))。

吾士无余财, 非恶货也(吾士无余财, 非恶货也: 我军士兵没有多余资财, 不是因为他们讨厌财物。恶: 讨厌, 憎恶。); 无余命, 非恶寿也(无余命, 非恶寿也: 我军士兵能够牺牲性命, 不是因为他们讨厌长寿。)。令发之日, 士卒坐者涕沾襟, 偃卧者涕交颐(令发之日, 士卒坐者涕沾襟, 偃卧者涕交颐: 命令发布之日, 坐着的士兵涕泪沾湿衣襟, 躺着的士兵泪流满面。偃: 仰卧, 躺。颐: 指面颊。)。投之无所往, 诸、刳之勇也(投之无所往, 诸、刳之勇也: 将士兵投置于没有退路的境地, 他们就会有专诸、曹刿的勇气。专诸: 春秋人, 中国古代“四大刺客”之一, 曾以鱼肠剑刺杀吴王僚。曹刿: 春秋时期鲁国军事家, 曾参战长勺之战。))。

故善用兵者, 譬如率然(率然: 传说中的一种蛇。由于其特性, 军事中常用率然比喻灵活的军队阵势。如曹植的《魏德论》: “惟我圣后, 神武盖天, 威光佐扫, 辰彗北弯, 首尾争击, 气齐率然。”); 率然者, 常山之蛇也。击其首则尾至, 击其尾则首至, 击其中则首尾俱至。敢问: “兵可使如率然乎(兵可使如率然乎: 军队能够做到像率然一样灵活, 相应如一体吗?)?” 曰: “可。” 夫吴人与越人相恶也, 当其同舟而济, 遇风, 其相救也如左右手。是故方马埋轮, 未足恃也(是故方马埋轮, 未足恃也: 因此将马匹捆在一起, 将车轮埋起来, 以为这样就能使军队团结稳固, 但这是不值得依靠的。方: 原

为“两车并行的意思”，这里为“将马匹捆在一起”。恃：依靠。); 齐勇若一，政之道也(齐勇若一，政之道也：指士兵齐心协力奋勇作战，团结如一人，这是军政管理得法的结果。齐勇：齐心协力，奋勇作战。政：这里指军政，即军队管理。); 刚柔皆得，地之理也(刚柔皆得，地之理也：刚健的士兵与柔弱的士兵都能竭尽全力作战，这说明将领能够利用地形之利，发挥士兵的能动性。刚柔：形容词作名词，这里指刚健的士兵与柔弱的士兵。)。故善用兵者，携手若使一人，不得已也(故善用兵者，携手若使一人，不得已也：因此善于用兵作战的将领，能使全军携手团结如一人，这是作战态势的不得已使然。携手：这里指军队团结。))。

将军之事，静以幽，正以治(将军之事，静以幽，正以治：将军处事，应冷静深沉，并且公正，善于治理军队。静：冷静。幽：幽深，深沉。正：公正严明。治：治理。)。能愚士卒之耳目，使之无知(能愚士卒之耳目，使之无知：能愚骗士卒的耳目，使他们不知道将领的作战意图。愚：形容词作动词，愚骗，蒙骗。)。易其事，革其谋，使人无识(易其事，革其谋，使人无识：不断变化作战任务，经常改变行动计划，使人们无法把握将领的进攻战略。易：改变，变化。革：变更，改变。); 易其居，迂其途，使人不得虑(易其居，迂其途，使人不得虑：不断变换军队驻地，选择迂回路线行进，使人们无法揣测出将领的想法。居：这里指军队驻扎地。迂：迂回行军。)。帅与之期，如登高而去其梯(帅与之期，如登高而去其梯：将帅与士兵约定作战任务，就要像登上高处而抽调梯子一样，使其无所退而与敌死战。期：约定。)。帅与之深入诸侯之地，而发其机(发其机：就像弩机射出的箭。这里指士兵没有退路而死战。)，焚舟破釜(焚舟破釜：焚烧战船，打破铁锅。)，若驱群羊，驱而往，驱而来，莫知所之(所之：所要去的地方。之：动词，往。)。聚三军之众，投之于险(投之于险：将他们置于危险的境地。这如下文所说：“投之亡地然后存，陷之死地然后生”。)，此谓将军之事也。

九地之变，屈伸(屈伸：指军队的进退防守。)之利，人情之理，不可不察。凡为客之道，深则专，浅则散(深则专，浅则散：深入敌境，则军心就稳定，进入敌境较浅，则军心涣散。专：本为精神专注，这里是军心稳固的意思。散：指军心涣散。)。去国越境而师者，绝地也(去国越境而师者，绝地也：指离开本国去别国作战的，是绝地。); 四达(四达：四通八达。)者，衢地也；入深(入深：进入敌境深。)者，重地也；入浅(入浅：进入敌境浅。)者，轻地也；背固前隘(背固前隘：背靠险要地势而前面有狭隘道路。)者，围地也；无所往(无所往：指军队没有前进、后退的道路。)者，死地也。是故散地，吾将一其志(一其志：使全军上下作战意志统一。); 轻地，吾将使之属(使之属：使军队营垒紧密相连。属：相连。); 争地，吾将趋其后(趋其后：让后续部队迅速跟上。); 交地，吾将谨其守(谨其守：谨慎地防守。); 衢地，吾将固其结(固其结：巩固与诸侯的结盟。固：巩固。结：结盟。); 重地，吾将继其食(继其食：从敌国夺取粮食，补充我军。); 圯地，吾将进其途(进其途：快速通过。); 围地，吾将塞其阙(塞其阙：堵住活路，以激励士兵决一死战。塞：堵住。阙：豁口，空隙。); 死地，吾将示之以不活(吾将示之以不活：我军要显示出拼死一战的决心。)。故兵之情：围则御，不得已则斗，过则从(过则从：陷入危险境地就会听从指挥。)

是故不知诸侯之谋者，不能预交；不知山林、险阻、沮泽之形者，不能行军；不用乡导者，不能得地利。四五者不知一，非霸王(霸王：指春秋时期号令诸侯的霸主。)之兵也。夫霸王之兵，伐大国，则其众不得聚(聚：聚集，集中。); 威加于敌，则其交不得合(威加于敌，则其交不得合：军队之威加于敌国，会使其原来的盟国不敢与他联合。威：军队威势，兵威。交：结交的诸侯国，即盟国。合：联合。)。是故不争天下之交，不养天下之权(不养天下之权：不培植号令天下的权力。养：培养，培植。)，信己之私(信己之私：伸展自己的意愿。信：通“伸”，伸展的意思。如《周易·系辞下》：“屈信相感”。)，威加于敌，则其城可拔，其国可隳(隳：破坏，摧毁。如贾谊《过秦论》中“一夫作难而七庙隳”。)。

施无法之赏，悬无政之令(施无法之赏，悬无政之令：施行不合常法的奖赏，颁布不合常规的法令制度。无法：不合常法。悬：颁布。无政：指不合常规政法。)；犯(犯：调动，指挥。)三军之众，若使一人。犯之以事，勿告以言(犯之以事，勿告以言：调动军队作战，不要告诉他们真正作战意图。事：指军事作战。言：这里指作战意图。)；犯之以利，勿告以害(犯之以利，勿告以害：指挥作战，让士兵知道有利情况，不告诉他们有害的情况)。投之亡地然后存，陷之死地然后生(投之亡地然后存，陷之死地然后生：将士卒置于危亡境地，然后才能存活，将他们身陷于死地，然后才能求生。这就是我们所说的“置之死地而后生”)。夫众陷于害，然后能为胜败(夫众陷于害，然后能为胜败：把士兵陷入危险的作战境地，他们就会专心作战，然后拼死取胜。害：指危险的境地。胜败：这里偏指于取得胜利)。

故为兵之事，在于顺详(顺详：谨慎地探察。)敌之意，并敌一向，千里杀将(并敌一向，千里杀将：集中兵力攻击，出征千里，斩杀敌将。并：指集中兵力。)此谓巧能成事者也(此谓巧能成事者也：这就是巧妙地完成作战任务的将领。成事：这里指完成作战任务)。是故政举之日，夷关折符，无通其使(是故政举之日，夷关折符，无通其使：因此作战政策制定出来时，要封锁关口，销毁往来通行的证件，不和敌国使者往来。举：这里是制定政策的意思。夷关：封锁关口。折：折断，销毁。符：古时传达命令，调兵遣将的凭证。)厉于廊庙之上，以诛其事(厉于廊庙之上，以诛其事：君王在朝廷反复推敲，决策战争之事。廊庙：君主供奉、祭祀先祖的地方，这里指庙堂、朝廷。诛：推敲)。敌人开阖，必亟入之(敌人开阖，必亟入之：敌军露出破绽，我军就快速把握时机进攻。阖：门扇，指露出破绽。亟：快速。)先其所爱，微与之期(先其所爱，微与之期：首先夺取敌军比较重视的地区，不要与敌人约定时间作战。所爱：指重视的地方。微：不要。期：约定)。践墨随敌，以决战事(践墨随敌，以决战事：严格遵循作战计划，并根据敌军变化而决定具体军事行动。践：实践，履行)。是故始

如处女，敌人开户(故始如处女，敌人开户：因此作战开始要像未出嫁的女子一样沉静，敌人就会放松警惕而打开门户。处女：未出嫁的女子。)；后如脱兔，敌不及拒(后如脱兔，敌不及拒：然后要像逃脱的兔子一样快速攻击，敌军就来不及抵御。拒：抵御。这如《尉缭子》中所说“信在期前，事在未兆”，“求敌若求亡子，击敌若救溺人”，以迅雷不及掩耳之势向敌人发起进攻。)

译文

孙子说：按照用兵的原则，军事地理有散地、轻地、争地、交地、衢地、重地、圯地、围地、死地。诸侯在本国境内作战的地区，叫做散地。在敌国浅近纵深作战的地区，叫做轻地。我方得到有利，敌人得到也有利的地区，叫做争地。我军可以前往，敌军也可以前来的地区，叫做交地。多国相毗邻，先到就可以获得诸侯列国援助的地区，叫做衢地。深入敌国腹地，背靠敌人众多城邑的地区，叫做重地。山林险阻沼泽等难于通行的地区，叫做圯地。行军的道路狭窄，退兵的道路迂远，敌人可以用少量兵力攻击我方众多兵力的地区，叫做围地。迅速奋战就能生存，不迅速奋战就会全军覆灭的地区，叫做死地。因此，处于散地就不宜作战，处于轻地就不宜停留，遇上争地就不要勉强强攻，遇上交地就不要断绝联络，进入衢地就应该结交诸侯，深入重地就要掠取粮草，碰到圯地就必须迅速通过，陷入围地就要设谋脱险，处于死地就要力战求生。

从前善于指挥作战的将领，能使敌人前后部队不能相互策应，主力和小部队无法相互依靠，官兵之间不能相互救援，上下级之间不能互相联络，士兵分散而不能集中，合兵布阵也不整齐。对我军有利就打，对我军无利就停止行动。试问：敌人兵员众多且又阵势严整向我发起进攻，那该用什么办法对付它呢？回答是：先夺取敌人最关心的东西，这样就听从我们的摆布了。用兵之理贵在神速，要乘敌人来不及抵御的时机，走敌人意料不到的道路，攻击敌人没有戒备的地方。

在敌国境内进行作战的一般规律是：越深入敌国腹地，我军军心就越坚固，敌人就不易战胜我们。在敌国丰饶地区掠取粮草，部队给养就有了保障。要注意休整部队，不要使其过于疲劳，保持士气，养精蓄锐。部署兵力，巧设计谋，使敌人无法判断我军的意图。将部队置于无路可走的绝境，士卒就会宁死不退。士卒既能宁死不退，那么他们怎么会不殊死作战呢！士卒深陷危险的境地，就不再存在恐惧，一旦无路可走，军心就会牢固。深入敌境军队就不会离散。遇到迫不得已的情况，军队就会殊死奋战。因此，不需整饬就能注意戒备，不用强求就能完成任务，无需约束就能亲密团结，不待申令就会遵守纪律。禁止占卜迷信，消除士卒的疑虑，他们至死也不会逃避。我军士卒没有多余的钱财，并不是不爱钱财；士卒置生死于度外，也不是不想长寿。当作战命令颁布之时，坐着的士卒泪沾衣襟，躺着的士卒泪流满面，但把士卒置于无路可走的绝境，他们就都会像专诸、曹刿一样的勇敢。

善于指挥作战的人，能使部队策灵活如同“率然”蛇一样。“率然”是常山地方一种蛇，打它的头部，尾巴就来救应；打它的尾，头就来救应；打它的腰，头尾都来救应。试问：可以使军队像“率然”一样吗？回答是：可以。那吴国人和越国人是互相仇视的，但当他们同船渡河而遇上大风时，他们相互救援，就如同人的左右手一样。所以，想用缚住马缰、深埋车轮这种显示死战决心的办法来稳定部队，是靠不住的。要使部队能够齐心协力奋勇作战如同一人，关键在于部队管理教育有方。要使强弱不同的士卒都能发挥作用，在于恰当地利用地形。所以善于用兵的人，能使全军上下携手团结如同一人，这是因为客观形势迫使部队不得不这样。

主持军事行动，要做到考虑谋略沉着冷静而幽深莫测，管理部队公正严明而有条不紊。要能蒙蔽士卒的视听，使他们对于军事行动毫无所知；变更作战部署，改变原定计划，使人无法识破真相；不时变换驻地，故意迂回前进，使人无从推测意图。将帅向军队赋予作战任务，要像使其登高而抽去梯子一样。将帅率领士卒深入诸侯国土，要像弩机发出的箭一样。对待士卒要能如驱赶羊群一样，赶过去又赶过来，使他们不知道要到哪里去。集结

全军，把他们置于险境，这就是统帅军队的要点。九种地形的应变处置，攻防进退的利害得失，全军上下的心理状态，这些都是作为将帅不能不认真研究和考察的。

在敌国境内作战的规律是：深入敌境则军心稳固，浅入敌境则军心容易涣散。进入敌境进行作战的称为绝地；四通八达的地区叫做衢地；进入敌境纵深的地区叫做重地；进入敌境浅的地区叫做轻地；背有险阻前有隘路的地区叫围地；无路可走的地区就是死地。因此，在散地，要统一军队意志；在轻地，要使营阵紧密相连；在争地，要迅速出兵抄到敌人的后面；在交地，就要谨慎防守；在衢地，就要巩固与列国的结盟；入重地，就要保障军粮供应；在圯地，就必须迅速通过；陷入围地，就要堵塞缺口；到了死地，就要显示死战的决心。所以，士卒的心理状态是：陷入包围就会竭力抵抗，形势逼迫就会拼死战斗，身处绝境就会听从指挥。不了解诸侯列国的战略意图，就不要与之结交；不熟悉山林、险阻、沼泽等地形情况，就不能行军；不使用向导，就无法得到地利。这些情况，如有一样不了解，都不能成为称王争霸的军队。凡是王霸的军队，进攻大国，能使敌国的军民来不及动员集中；兵威加在敌人头上，能够使敌方的盟国无法配合策应。因此，没有必要去争着同天下诸侯结交，也用不着在各诸侯国里培植自己的势力，只要施展自己的战略意图，把兵威施加在敌人头上，就可以拔取敌人的城邑，摧毁敌人的国都。施行超越惯例的奖赏，颁布不拘常规的号令，指挥全军就如同使用一个人一样。向部下布置作战任务，但不说明其中意图。只告知利益而不指出危害。将士卒置于危地，才能转危为安；使士卒陷于死地，才能起死回生。军队深陷绝境，然后才能赢得胜利。所以，指导战争的关键，在于谨慎地观察敌人的战略意图，集中兵力攻击敌人一部，千里奔袭，斩杀敌将，这就是懂得了巧妙用兵，实现克敌制胜的目的。

因此，在决定战争方略的时候，就要封锁关口，废除通行凭证，不允许敌国使者往来；要在庙堂里再三谋划，作出战略决策。敌人一旦出现间隙，就要迅速乘机而入。首先夺取敌人战略要地，但不要轻易与敌约期决战。要灵活机动，因敌情来决定自己的作战行动。因此，战争开始之前要像处女那样显得沉静柔

弱，诱使敌人放松戒备；战斗展开之后，则要像脱逃的野兔一样行动迅速，使敌人措手不及，无法抵抗。

火攻第十二

孙子曰：凡火攻有五：一曰火人（火人：指焚烧敌人军营，烧杀敌方人马。火：名词作动词，指焚烧。），二曰火积（火积：指焚烧敌人的粮草。积：指粮草。），三曰火辎（火辎：指焚烧敌军的辎重。辎：指军用器械、粮草、营帐、服装等辎重。），四曰火库（火库：指烧毁敌军的货资仓库。），五曰火队（火队：指焚烧敌军的粮道与运输设施。队：这里指对仗兵器，或是攻敌的作战地道。）。行火必有因，烟火必素具（行火必有因，烟火必素具：用火攻敌必须具备优势条件，火攻用的器材应平常准备好。因：凭借，依靠，指火攻依据的条件。素：平时。具：准备。）。发火有时，起火有日。时者，天之燥（天之燥：指天气干燥。）也；日者，月在箕、壁、翼、轸（箕、壁、翼、轸：二十八星宿中的四个。二十八星宿常用于古代的天文、占卜、风水等术数中，各星宿由角宿开始，自西向东排列。东方苍龙七宿为：角、亢、氐、房、心、尾、箕。北方玄武七宿为：斗、牛、女、虚、危、室、壁。西方白虎七宿为：奎、娄、胃、昂、毕、觜、参。南方朱雀七宿为：井、鬼、柳、星、张、翼、轸。）也。凡此四宿者，风起之日也。

凡火攻，必因五火之变而应之（必因五火之变而应之：必须根据五种火攻方式的变化而随机应变对付敌人。五火：指火人、火积、火辎、火库、火队等五种火攻方式。应：应付。）。火发于内，则早应（早应：预先接应。）之于外。火发兵静者，待而勿攻（待而勿攻：等待而不要进攻。），极其火力，可从（从：这里是进攻的意思。）而从之，不可从而止。火可发于外，无待于内，以时发之（以时发之：在合适的天时，日子里放火。）。火发上风，无攻下风（火发上风，无攻下风：要在上风口放火，不要在下风口放火。上风：上风口。下风：下风口。）。昼风久，夜风止（昼风久，夜风止：白天风刮得久了，晚上就会停。）。凡军必

知有五火之变，以数守之(数守之：根据推验的星宿度数而严加防守。数：之星宿运行度数，这里为合适的采取火攻时间。守：防守。)

故以火佐攻者明，以水佐攻者强。水可以绝，不可以夺(可以绝，不可以夺：用水攻可以分隔开敌军，但是不能用来夺取敌方物资。绝：隔绝，分隔。夺：夺取。)

夫战胜攻取，而不修其功者，凶(夫战胜攻取，而不修其功者，凶：指作战取胜，攻下城邑，却不懂得适可而止，这是危险的。凶：危险。)，命曰“费留”(费留：指战胜而不修事功，这种胜利就如同装饰。留：同流或流，装饰的意思。)。故曰：明主虑之，良将修(修：研究。)之，非利不动(非利不动：没有利益就不要出动。)，非得不用(非得不用：没有把握战胜就不要出兵。得：指战胜敌人。用：用兵，出兵。)，非危不战(非危不战：指不到危急时刻不要作战。)。主不可以怒而兴师(兴师：出兵作战。)，将不可以愠(愠：发怒。)而致战。合于利而动，不合于利而止。怒可以复喜，愠可以复悦，亡国不可以复存，死者不可以复生。故明主慎(慎：慎重考虑。)之，良将警(警：警惕。)之。此安国全军(安国全军：安定国家，保全军队。)之道也。

译文

孙子说：火攻形式共有五种，一是火烧敌军人马，二是焚烧敌军粮草，三是焚烧敌军辎重，四是焚烧敌军仓库，五是火烧敌军运输设施。实施火攻必须具备条件，火攻器材必须随时准备。放火要看准天时，起火要选好日子。天时是指气候干燥，日子是指月亮行经“箕”、“壁”、“翼”、“轸”四个星宿位置的时候。月亮经过这四个星宿的时候，就是起风的日子。

凡用火攻，必须根据五种火攻所引起的不同变化，灵活部署兵力策应。在敌营内部放火，就要及时派兵从外面策应。火已烧起而敌军依然保持镇静，就应等待，不可立即发起进攻。待火势旺盛后，再根据情况作出决定，可以进攻就进攻，不可进攻就停

止。火可从外面放，这时就不必等待内应，只要适时放火可以。从上风向放火时，不可从下风向进攻。白天风刮久了，夜晚就容易停止。军队都必须掌握这五种火攻形式，等待条件具备时进行火攻。用火来辅助军队进攻，效果显著；用水来辅助军队进攻，攻势必能加强。水可以把敌军分割隔绝，但却不能焚毁敌人的军需物资。

凡打了胜仗，攻取了土地城邑，而不能巩固战果的，会很危险，这种情况叫做“费留”。所以说，明智的国君要慎重地考虑这个问题，贤良的将帅要严肃地对待这个问题。没有好处不要行动，没有取胜的把握不能用兵，不到危急关头不要开战。国君不可因一时愤怒而发动战争，将帅不可因一时的气忿而出阵求战。符合国家利益才用兵，不符合国家利益就停止。愤怒还可以重新变为欢喜，气忿也可以重新转为高兴，但是国家灭亡了就不能复存，人死了也不能再生。所以，对待战争，明智的国君应慎重，贤良的将帅应该警惕，这是安定国家和保全军队的基本道理。

用间第十三

孙子曰：凡兴师十万，出征千里，百姓之费，公家之奉，日费千金；内外骚动（内外骚动：指前方和后方动荡不安。内外：指前方和后方。），怠（怠：疲倦。）于道路，不得操事（不得操事：指百姓无法从事正常的农业生产。）者七十万家。相守数年，以争一日之胜，而爱爵禄百金，不知敌之情者，不仁之至（至：极点。）也，非人之将也（非人之将也：不配当军队的将领。），非主之佐（佐：辅佐，这里动词作名词，指辅佐君主的人。）也，非胜之主（主：主宰者。）也。故明君贤将，所以动而胜人，成功出于众者，先知也（先知也：预先探知敌情。）。先知者，不可取于鬼神（鬼神：这里指祭祀，祈祷，占卜等封建迷信行为。），不可象（象：效法，模仿。《左传·襄公三十一年》：“作事可法，德行可象。”）于事，不可验于度（验于度：推验日月星辰运行的位置。验：推验。度：度数，这里指日月星辰运行的位置。），必取（取：选取。）于人，知敌之情者也。

故用间有五：有因间，有内间，有反间，有死间，有生间（间：间谍。）。五间俱（俱：一起。）起，莫知其道，是谓神纪（神纪：神秘莫测的方法。纪：纲纪，方法。），人君之宝也。因间者，因其乡人（乡人：指敌国乡野之人。）而用之；内间者，因其官人（官人：指敌国的官吏。）而用之。反间者，因其敌间（敌间：指敌人的间谍。）而用之。死间者，为诳事于外（诳事于外：向外传递假情报。诳：欺骗，欺瞒。诳事：假情报。），令吾间知之，而传于敌间也。生间者，反报（反报：指安全返回国内报告敌情。反，同“返”，返回。）也。

故三军之事，莫亲于间（莫亲于间：没有什么人会比间谍更亲密。），赏莫厚于间（赏莫厚于间：没有什么赏赐会比赏给间谍的更优厚。），事莫密于间（事莫密于间：没有什么事情会比使用间谍更机密。）。非圣贤（圣贤：指才智卓越的人。）不能用间，非

仁义不能使间，非微妙(微妙：指心思神妙的人。)不能得间之实。微哉微哉(微哉微哉：微妙啊微妙。微：深奥，微妙。)，无所不用间也！

间事未发(发：实施，实行。)而先闻(先闻：事先知道。)者，间与所告者皆死。凡军之所欲击，城之所欲攻，人之所欲杀，必先知其守将、左右、谒者、门者、舍人之姓名(守将：守城的将领。左右：即守将身边的人。谒者：即通报或把门的守卫士兵。)，令吾间必索知之。必索敌人之间来间我者(必索敌人之间来间我者：必须将刺探我方军情的敌方间谍探查出来。)，因而利之，导而舍之(导而舍之：对敌方间谍进行诱导之后释放。

导：诱导，引导。舍：原为除去、离开之意，这里指释放。)，故反间可得而用也。因是而知之，故乡间、内间可得而使也。因是而知之，故死间为诳事，可使告敌。因是而知之，故生间可使如期(如期：按原定日期返回。如：按照。)。五间之事，主必知之，知之必在于反间，故反间不可不厚(厚：厚待。)也。

昔殷之兴也，伊挚(伊挚：即伊尹，其原为夏桀之臣，后为商朝宰相，因对夏桀荒淫无度的执政很了解，所以五次入夏，从事间谍活动，对商灭夏起到了关键作用。伊尹最初由于善于烹饪而被商汤看重，是中华厨祖。)在夏；周之兴也，吕牙(吕牙：即吕尚，其字子牙，因此又称吕牙。曾辅佐周武王伐纣，指挥牧野之战，后被分封于齐，是齐国的始祖，后人尊称其为姜太公、太公望。)在殷。故惟明君贤将，能以上智(上智：指指挥卓越超群的人。)为间者，必成大功。此兵之要，三军之所恃(恃：依靠，依赖。)而动也。

译文

孙子说：凡兴兵十万，征战千里，百姓的耗费，国家的开支，每天都要花费千金，前后方动乱不安，戍卒疲惫地在路上奔波，不能从事正常生产的有七十万家。这样相持数年，就是为了决胜于一旦，如果吝惜爵禄和金钱，不肯用来重用间谍，以致因为不能掌握敌情而导致失败，那就是不仁到极点了。这种人不配作军队的统帅，算不上国家的辅佐，也不是胜利的主宰。所以，

明君和贤将之所以一出兵就能战胜敌人，功业超越众人，就在于能预先掌握敌情。要事先了解敌情，不可求神问鬼，也不可用相似的现象作类比推测，不可用日月星辰运行的位置去验证，一定要取之于人，从那些熟悉敌情的人的口中去获取。

间谍的运用有五种，即乡间、内间、反间、死间、生间。五种间谍同时用起来，使敌人无从捉摸我用间的规律，这是使用间谍神妙莫测的方法，也正是国君克敌制胜的法宝。所谓乡间，是指利用敌人的同乡做间谍；所谓内间，就是利用敌方官吏做间谍；所谓反间，就是使敌方间谍为我所用；所谓死间，是指制造散布假情报，通过我方间谍将假情报传给敌间，诱使敌人上当，一旦真情败露，我间难免一死；所谓生间，就是侦察后能活着回来报告敌情的人。所以在军队中，没有比间谍更亲近的人，没有比间谍更为优厚奖赏的，没有比间谍更为秘密的事情了。不是睿智超群的人不能使用间谍，不是仁慈慷慨的人不能指使间谍，不是谋虑精细的人不能得到间谍提供的真实情报。微妙啊，微妙！无时无处不可以使用间谍。间谍的工作还未开展，而已泄露出去的，那么间谍和了解内情的人都要处死。凡是要攻打的敌方军队，要攻占的敌方城市，要刺杀的敌方人员，都须预先了解其主管将领、左右亲信、负责传达的官员、守门官吏和门客幕僚的姓名，指令我方间谍一定要将这些情况侦察清楚。

一定要搜查出敌方派来侦察我方军情的间谍，从而用重金收买他，引诱开导他，然后再放他回去，这样，反间就可以为我所用了。通过反间了解敌情，乡间、内间也就可以利用起来了。通过反间了解敌情，就能使死间传播假情报给敌人了。通过反间了解敌情，就能使生间按预定时间报告敌情了。五种间谍的使用，国君都必须了解掌握。了解情况的关键在于使用反间，所以对反间不可不给予优厚的待遇。

从前殷商的兴起，在于重用了曾在夏朝为臣的伊挚，他熟悉并了解夏朝的情况；周朝的兴起，是由于周武王重用了了解商朝情况的吕牙。因此，明智的国君，贤能的将帅，能用智慧超群的人充当间谍，就一定能树立功绩。这是用兵的关键，整个军队都要依靠间谍提供的敌情来决定军事行动。

文艺邂逅一场经典
豆瓣小组：
[经典阅读公社](#)

 阅|无|纸|境

想了解更多
中国古典礼仪文化，
关注“掌阅公版”
官方微博：[@掌阅公版](#)

官方微信：
掌阅iReader

